

بسم الله الرحمن الرحيم

گزارش هیات مدیره به مجمع عمومی محترم صاحبان سهام عشکر دهمی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱





بجمع عمومی عادی صاحبان سهام

هیأت مدیره شرکت ملی فولاد ایران در اجرای مفاد ماده (۲۳۲) اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ در ادامه خلاصه ای از اهم عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ را تقدیم می نماید. سعی و تلاش مستمر برای نیل به اهداف و برنامه های ترسیم شده، تبلور تکلیف قانونی ماموریتی است که از سوی آن مجمع محترم به هیأت مدیره شرکت واگذار گردیده است.

هیأت مدیره در این دوره نیز تلاش نموده تا با وجود محدودیت ها و مشکلات بانکی بر پشتیبانی سازمان امیدوار و توانمندی های داخلی و نیروی انسانی متخصص و متعهد خود، همچنین با در نظر گرفتن صرفه و صلاح شرکت، در دستیابی به اهداف تعیین شده، بیشترین کارایی و اثر بخشی را محقق سازد.

به امید آنکه تلاش های انجام شده، مورد قبول درگاه حق تعالی قرار گرفته و گامی کوچک در جهت سازندگی میهن اسلامی مان باشد. امید است مجمع محترم با ارائه رهنمودها و ارشاد سازنده خود، شرکت ملی فولاد را در رسیدن به اهداف شرکت بیش از پیش یاری نمایند.

با تقدیم احترام
هیأت مدیره شرکت ملی فولاد ایران



خبر مقدم

- معاون محترم وزیر و رئیس هیات عامل ایمیدرو
- معاون محترم مالی و اداری ایمیدرو
- مدیر محترم حسابرسی داخلی ایمیدرو
- مدیر محترم امور مجامع ایمیدرو
- سازمان محترم حسابرسی جمهوری اسلامی ایران
- نایب محترم شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران
- نایب محترم شرکت منطقه ویژه صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس
- نایب محترم شرکت آلومینای ایران
- نایب محترم صندوق بیمه سرمایه گذاری فعالیت های معدنی



خلاصه تاریخچه شرکت:

با تصویب قانون تمرکز امور صنعت و معدن و تشکیل وزارت صنایع و معادن به استناد ماده ۶ قانون یادشده؛ سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران در سال ۷۹ تشکیل گردید. شرکت هایی که با موضوع فعالیت سازمان در یک راستا بود، زیر نظر سازمان قرار گرفته و تجدید سازماندهی شدند. در این ارتباط سهام شرکت های تابعه و وابسته به شرکت ملی فولاد ایران نیز در سال ۸۱ به سازمان یادشده منتقل شد.

شرکت ملی فولاد ایران به استناد مصوبه شماره ۶- ۱۳۸۱/۳/۵ هیات محترم عامل سازمان ایمنیدرو مسئولیت اداره شرکت ها و طرحهای فولادی را به عهده گرفت. از آغاز سال ۱۳۸۲ سه شرکت بزرگ فولادی (ذوب آهن اصفهان، فولاد مبارکه، فولاد خوزستان) از زیر نظر شرکت فولاد خارج و مستقیم زیر نظر سازمان ایمنیدرو قرار گرفتند. شرکت ملی فولاد ایران طی شماره ۲۲۷۰۳۴ در تاریخ ۱۳۸۳/۵/۱۱ در اداره کل ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی به ثبت رسید. با عنایت به مفاد مصوبه ۱۱-۹/۵۴۵-۵ مورخ ۱۳۸۵/۱۰/۹ هیات محترم عامل سازمان، شرکت ملی فولاد ایران به عنوان دستگاه اجرایی طرحهای استانی فولاد تعیین گردید.

مجوز تاسیسی : لایحه قانونی مصوب شورای انقلاب اسلامی ایران ۱۳۵۸/۹/۲۸

شماره ثبت : ۲۲۷۰۳۴ مورخ ۱۳۸۳/۵/۱۱

تاریخ تاسیسی شرکت : ۱۳۵۸/۹/۲۸



تعداد ماه‌های فعالیت مدیران عامل شرکت از سال ۱۳۵۷ تا کنون



احمد علی هراتی نیک
۱۳۸۴/۷/۲۴ تا ۱۳۸۱/۳/۵



مصطفی مودن زاده
۱۳۸۱/۳/۴ تا ۱۳۷۶/۶/۱۷



علی شکرزیز
۱۳۷۶/۶/۱۶ تا ۱۳۷۲/۳/۶



محمد تقی تاجی
۱۳۷۲/۳/۵ تا ۱۳۶۸/۶/۱۶



اردشیر سعد محمدی
۱۳۹۱/۱۲/۷ تا ۱۳۹۱/۷/۲



اسرافیل احمدیه
۱۳۹۱/۷/۱ تا ۱۳۸۹/۹/۱۶



سید محمد رضا نجم السادات
۱۳۸۹/۹/۱۵ تا ۱۳۸۷/۹/۶



محمد رحیم رستنی
۱۳۸۷/۹/۵ تا ۱۳۸۴/۷/۲۵



عبدالمجید شریفی
۱۳۹۶/۶/۲۳ تا ۱۳۹۴/۶/۳۰



محمد خانداداش پور
۱۳۹۴/۶/۲۳ تا ۱۳۹۲/۱۰/۲۱



مر تاضی هاشم پور
۱۳۹۲/۶/۲۳ تا ۱۳۹۲/۵/۶



سید جواد میر معینی
۱۳۹۲/۴/۱۴ تا ۱۳۹۱/۱۲/۸



محمد آقا جانلو
۱۴۰۰/۷/۱۸ تا کنون



امیر حسین نادری
۱۳۹۹/۱۱/۲۸ تا ۱۳۹۸/۱۲/۲۸



حسن یونسیان
۱۳۹۸/۱۲/۷ تا ۱۳۹۷/۳/۳۰



منصور یزدی زاده
۱۳۹۷/۳/۳۰ تا ۱۳۹۶/۶/۲۳



موضوع و فعالیت شرکت طبق اساسنامه:

- ایجاد و تاسیس کارخانجات و واحدهای فولادسازی و صنایع مرتبط مشتمل بر مراحل مطالعه، مهندسی، ساخت و نصب و بهره برداری از آنها.
- اکتشاف، استخراج و بهره برداری از معادن مورد احتیاج فولادسازی.
- تولید انواع فولاد و فرآورده های فولادی
- تولید و تهیه و تدارک مواد لازم برای فعالیت شرکت و شرکتهای تابعه، وابسته و یا زیرپوشش و تولید و بهره برداری از مواد فرعی حاصل
- انجام کلیه فعالیت های مهندسی و خدمات فنی
- انجام عملیات بازرگانی خرید و فروش و صادرات و واردات، عاملیت و مضاربه به طور کلی یا جزئی در ارتباط با فعالیت های موضوع شرکت و همکاری با بخش خصوصی و تعاونی در صورت لزوم.
- جذب و سرمایه گذاری در دیگر شرکتهای خصوصی و دولتی که با موضوع شرکت ارتباط داشته و منع قانونی نداشته باشد.
- مشارکت و سرمایه گذاری در موسسه ها اعم از مالی و اعتباری، بانک ها یا شرکت های سرمایه گذاری صنعتی و معدنی و یا خرید و فروش سهام اینگونه شرکت ها و موسسه ها.
- بررسی های فنی و علمی و اقتصادی به منظور توسعه و یا محدود کردن فعالیت ها و استفاده از روش های جدید.
- گرفتن وام، اعتبار و تضمین و نیز اعطای کمک در چارچوب مقررات قانونی جهت پیشبرد اهداف شرکت.
- انجام سایر کارهایی که به نحوی از انحاء به پیشبرد هدف های شرکت کمک کند.

گسترده فعالیت شرکت (جغرافیایی) : نامحدود

محل دفتر مرکزی : تهران - خیابان ولیعصر - بالاتر از میدان ولیعصر - شماره ۱۷۱۳

نشانی اینترنت : www.NISCOIR.COM



نام صاحبان سهام	تعداد سهام	درصد سهام در سال گزارش	درصد سهام در سال قبل از سال گزارش
۱. سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران	۱۰۰.۶۹۳.۷۹۵ و پاره سهم ۵.۶۲۰ ریالی	۱۰۰	۱۰۰
۲. شرکت آلومینای ایران	۱		
۳. شرکت منطقه ویژه صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس	۱		
۴. شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران	۱		
۵. صندوق بیمه سرمایه گذاری فعالیت های معدنی	۱		

اسامی هیات مدیره	سمت در هیات مدیره	مدرک تحصیلی	تاریخ انتصاب	تاریخ خاتمه عضویت	حوزه فعالیت
محمد آقاچانلو	نایب رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد - DBA	۱۴۰۰/۷/۱۸	تاکنون	مدیر عامل
حسن یونسیان	رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد	۱۳۹۹/۱۲/۲	تاکنون	-----
محمد جعفر عظیمایی	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد	۱۳۹۹/۱۱/۲۹	تاکنون	-----
احمد انارکی محمدی	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد	۱۴۰۰/۶/۲۹	۱۴۰۱/۸/۸	-----
محمد رضا مس فروش	عضو هیات مدیره	کارشناسی	۱۴۰۰/۵/۳۱	تاکنون	-----

اعضای هیات مدیره می توانند موظف یا غیر موظف باشند. در صورت موظف بودن حوزه فعالیت آنها در جدول مشخص شود.



آخرین تغییرات در اساسنامه شرکت :

تاریخ تغییرات: ۱۳۸۹/۲/۵ موارد مورد تغییر: ماده ۴۱ موضوع حدود اختیارات مدیرعامل

نام حسابرس و بازرس قانونی شرکت:

مرجع تشخیص مالیات:

سازمان حسابرسی جمهوری اسلامی ایران

سازمان امور مالیاتی

ترکیب سهامداران

۱۰۰٪ سهام شرکت ملی فولاد ایران به سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران انتقال یافته است.

نشانی اینترنت:

WWW.NISCOIR.COM



اعضای محترم هیات مدیره شرکت ملی فولاد ایران

نام و نام خانوادگی	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
محمد آقاجانلو	سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	
حسن یونسیان	صندوق بیمه سرمایه گذاری فعالیت های معدنی	رئیس هیات مدیره	
محمد جعفر عظیمایی	شرکت آلومینای ایران	عضو هیات مدیره	
محمد رضا مس فروش	شرکت منطقه ویژه صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس	عضو هیات مدیره	



بسمه تعالی
خط مشی کیفیت شرکت

شرکت ملی فولاد ایران (به عنوان یک شرکت تخصصی صنعت فولاد) در چارچوب سیاست‌های سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران، راهبری توسعه پایدار، توانمندسازی و رقابت پذیری صنعت فولاد کشور را عهده‌دار است. این مهم از راه‌های زیر عملیاتی می‌شود:

- مطالعات راهبردی، تهیه برنامه‌های توسعه و پایش طرح جامع صنعت فولاد کشور
- نظارت مؤثر بر اجرای طرح‌های توسعه زنجیره صنعت فولاد کشور، مطابق با طرح جامع
- تعریف بسته‌های سرمایه‌گذاری و طرح‌های توسعه زنجیره فولاد در جهت افزایش بهره‌وری و ارزش آفرینی
- سیاست‌گذاری و هدایت بومی‌سازی فناوری‌ها و تجهیزات صنعت فولاد
- مدیریت اجرای طرح‌های فولادی مشارکتی ایمیدرو
- بهره‌برداری اثربخش از واحدهای فولادی تحت نظارت و بهبود عملکرد آن‌ها

در انجام وظایف یاد شده، رضایت حداکثری همه ذینفعان اعم از سهامداران، کارفرما، جامعه، مشتریان، کارکنان،

تامین‌کنندگان و شرکای تجاری جزو ارزش‌های بنیادین شرکت تلقی شده و مشارکت فعال، خلاق و مسئولانه همه کارکنان، بهبود مداوم و طراحی و ارائه مقرون به صرفه خدمات، مورد تأکید مدیریت شرکت می‌باشد.

برای نیل به کیفیت قابل قبول و ارتقاء مداوم آن، رویکرد استقرار نظام مدیریت کیفیت بر پایه استاندارد ایزو

۹۰۰۱:۲۰۱۵ را برگزیده ایم و معتقدیم که اثر بخشی و کارایی این نظام با مشارکت و احساس مسئولیت همه

کارکنان شرکت امکان پذیر است. به همین منظور از همه همکاران در سطوح مختلف می‌خواهم با مطالعه و

درک عمیق این خط مشی و نظامنامه کیفیت شرکت و پذیرش کامل آن‌ها، مدیریت شرکت را در انجام وظایف

خویش یاری رسانند. خود نیز متعهد می‌شوم در برآورده کردن الزامات این استاندارد و سایر قوانین و مقررات

مرتبط، تلاش بایسته را به خرج داده و با نظارت پیگیرانه، از راه‌های گوناگون، از جمله جلسه‌های دوره‌ای بازنگری

مدیریت از تداوم و بهبودی آن اطمینان حاصل نمایم.

نماینده اینجانب در حفظ و ارتقاء نظام کیفیت، از اختیارات لازم و همکاری و یاری همه همکاران در این خصوص

برخوردار بوده و موظف به کسب اطمینان از کارایی، اثر بخشی، انسجام و یکپارچگی و بهبود مستمر آن با

به‌کارگیری شیوه‌های گوناگون از جمله توجه و آموزش کارکنان، هدایت نظام مدیریت مستندات و ارزیابی عملکرد

کارکنان در استقرار سیستم مدیریت کیفیت با انجام متمیزی‌های داخلی است.

محمد آقاجانلو
مدیریت کیفیت

کنترل شد
سیستم مدیریت کیفیت



ZERTIFIKAT | CERTIFICATE | CERTIFICAT | CERTIFICADO | CERTIFIKAT | 证书 | 인증서
 گواهی نامه



CERTIFICATE

Management system as per
ISO 9001: 2015

In accordance with procedures of TÜV NORD Iran, it is hereby certified that

NATIONAL IRANIAN STEEL Co.
No. 1713, Valiasr Sq., Valiasr St., Tehran, Iran

applies a management system in line with the above standard for the following scope

Studies, Supervision and Execution Management of Steel Development Projects

Certificate Registration No. TA-IR 100 21/011



Certification Body at TÜV NORD Iran
(TÜV AUSTRIA Partner in Iran)

Valid until 2023-06-18
Initial certification 2005-06-19

Tehran, 2020-12-14

This certification was conducted in accordance with the auditing and certification procedures of TÜV NORD Iran and is subject to regular surveillance audits.

TÜV NORD Iran (TÜV AUSTRIA Partner in Iran)
Apt. 4, 5th Floor, Firoozeh Building, No. 22, Firoozeh St., North Sohravardi St., 1553813346 - Tehran, Iran



Accredited Certification Body
تهاد گواهی کننده و تایید صلاحیت شده
QMS
سیستم مدیریت کیفیت

Reg. شماره
No. NAC001 گواهی نامه



TÜV AUSTRIA ist ein Mitglied der "TÜV AUSTRIA" - The standards of ISO approval & registration approved by TÜV AUSTRIA



اهداف شرکت در سال ۱۴۰۱

- ادامه پروژه های فولاد سازی قائنات ، سپیددشت ، فی ریز، میانه و شادگان
- استفاده از مازاد اعتبارات اسنادی فاینانس جهت تکمیل خطوط تولید و زنجیره فولاد در راستای افزایش ارزش افزوده
- پایش طرح جامع فولاد ایران
- بررسی اقدامات لازم بمنظور جهش تولید و رفع مشکلات ناشی از تحریم ها برای واحدهای فولادسازی
- پیگیری و نظارت بر اجرای الزامات زیست محیطی در طرح های استانی فولاد
- عملی سازی نتایج پروژه کاربرد مصرف سرباره در راهسازی و راه آهن
- پیگیری مشکلات طرح ها و واحدهای فولادی و انعکاس موارد لازم به حوزه های ذیربط
- تعریف ۲ بسته سرمایه گذاری در جهت تکمیل و توسعه زنجیره فولاد
- تامین نیروی انسانی مورد نیاز شرکت و هدفمندسازی آموزش ها در جهت ارتقاء بهره وری منابع انسانی
- انجام مطالعات تامین قراضه مورد نیاز صنعت فولاد در افق ۱۴۰۴ از طریق بازیافت کستی های فرسوده
- پیاده سازی استانداردهای ملی و بین المللی مورد نیاز و سیستم های نوین مدیریتی نوین در راستای افزایش توان رقابتی و توسعه صادرات
- ادامه روند ارتقاء سیستم مدیریت مدارک و اسناد در سطح کلیه مستندات شرکت
- مدلسازی رهایش گازهای قابل اشتعال و پیامدهای ناشی از آن در واحد احیای پرد با استفاده از نرم افزار PHAST
- عارضه یابی وضعیت و تولید نقشه راه استقرار مدیریت ایمنی فرایند (PSM) بر اساس مدل پیشنهادی سازمان جهانی فولاد WSA
- تهیه اظهارنامه و شرکت در جایزه بهره وری ایمیدرو



منشور اخلاقی کارکنان شرکت ملی فولاد ایران

ما کارکنان شرکت ملی فولاد ایران با ایمان به اراده خالق هستی و در جهت حفظ منافع کشور و توسعه پایدار و متوازن صنعت فولاد، در رعایت اصول زیر هم پیمان هستیم:

- **قانون مداری و رعایت نظم و انضباط اداری:** خود را ملزم به رعایت دقیق نظم، انضباط اداری، وقت شناسی و احترام به قوانین و مقررات جاری می دانیم.
- **مردم داری و کرامت انسانی:** خدمت ما مزین به اصول مشتری مداری، دقت، سرعت، صداقت، ادب و احترام و پاسخگویی مناسب و استقبال از انتقادات به سمت بهبود است.
- **عدالت محوری:** بر این باوریم که شایسته سالاری و ایجاد فرصت های برابر بر مبنای عدالت، امانت داری، انصاف و صداقت در برخوردها موجب موفقیت فردی و سازمانی است.
- **سلامت محیط کار:** احترام و اعتماد متقابل، روابط دوستانه، تعادل میان زندگی شغلی و خانوادگی، رازداری، انجام وظایف بدون هیچ چشم داشتی و امتیاز شخصی، صداقت، وجدان کاری، مسئولیت پذیری، آراستگی فردی و محیط کار از اصول بنیادین ما است.
- **حفظ محیط زیست و ارتقاء سلامت کارکنان:** محیط زیست و نیروی انسانی را سرمایه های ملی می دانیم و از این رو در حفظ، ارتقاء و کاربرد صحیح آنها کوشا هستیم.
- **مشارکت:** با اعتقاد به اصل مشارکت همه افراد در کارهای سازمانی جهت تحقق اهداف، برای بهینه سازی تعاملات درون و برون سازمانی کوشی می کنیم.
- **دانش مداری، نوآوری و خلاقیت:** به منظور افزایش آموخته ها، بهبود نگرش و پرورش مهارت های خویش تلاش نموده و در همه زمینه ها خلاقیت و نوآوری را سرلوحه خود قرار می دهیم.
- **بهره وری و صرفه جویی:** بر این باوریم که بهبود مستمر، صرفه جویی و ارتقاء بهره وری با اتکاء به قوه ابتکار و خلاقیت موجب پیشرفت تدریجی و پیوسته کارهاست.
- **اطلاع رسانی و ارتباطات:** بر این باوریم که اطلاع رسانی صحیح و روشن فعالیت ها و فرآیندها موجب افزایش درک سازمانی، شفافیت در کارها و جلوگیری از شایعه پراکنی می گردد.



عملکرد شرکت: معاونت برنامه ریزی و توسعه



معاونت برنامه ریزی و توسعه (طرح و توسعه):

طرح های استانی فولاد

این طرحها در جهت محرومیت زدائی و ایجاد اشتغال در هفت استان محروم کشور و هر کدام با ظرفیت تولید ۸۰۰ هزار تن فولاد خام در سال و بر پایه مصوبه شماره ۳۰۹/۶۵۵۹۲ مورخ ۱۳۸۵/۴/۲۱ شورای اقتصاد به سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران ابلاغ گردید.

سازمان طی مصوبه شماره ۱۱-۹-۵۴۵ - مورخ ۸۵/۱۰/۹ هیات عامل، شرکت ملی فولاد ایران را به عنوان دستگاه اجرایی طرحها انتخاب نمود.

خلاصه وضعیت پیشرفت فیزیکی طرحها تا پایان سال ۱۴۰۱ در جداول و اسلایدهای بعدی ارائه شده است:



خلاصه وضعیت پیشرفت فیزیکی طرحهای استانی فولاد تا پایان سال ۱۴۰۱

نام طرح	شرح	درصد وزنی	درصد پیشرفت تجمعی	
			برنامه	عملکرد
چهارمحال و بختیاری	کل طرح	۱۰۰	۹۸.۵۱	۹۶.۴۹
	واحد احیاء مستقیم و سیستم انباشت و برداشت	۳۶.۴		در حال تولید است
	واحد فولادسازی	۴۵.۵	۹۸.۹۹	۹۵.۴۳
	زیربناها و فعالیت های جانبی	۱۸.۱	۹۶.۷۳	۹۴.۵۳
شادگان	کل طرح	۱۰۰	۹۲.۶۳	۸۳.۰۳
	واحد احیاء مستقیم و سیستم انباشت و برداشت	۳۶.۴		در حال تولید است
	واحد فولادسازی	۴۲.۶	۸۲.۷۰	۸۱.۴۲
	زیربناها و فعالیت های جانبی	۲۱	۱۰۰	۶۴.۴۷
میانه	کل طرح	۱۰۰	۹۶.۲۴	۸۵.۹۵
	واحد احیاء مستقیم و سیستم انباشت و برداشت	۳۶.۴		در حال تولید است
	واحد فولادسازی	۴۵.۵	۹۱.۷۴	۷۷.۷۲
	زیربناها و فعالیت های جانبی	۱۸.۱	۱۰۰	۸۱.۱۳
نی ریز	کل طرح	۱۰۰	۱۰۰	۸۷.۶۴
	واحد احیاء مستقیم و سیستم انباشت و برداشت	۳۶		در حال تولید است
	واحد فولادسازی	۴۶	۱۰۰	۹۱.۴۰
	زیربناها و فعالیت های جانبی	۱۸	۱۰۰	۵۹.۸۷



ادامه خلاصه وضعیت پیشرفت فیزیکی طرحهای استانی فولاد تا پایان سال ۱۴۰۱

نام طرح	شرح	درصد وزنی	درصد پیشرفت تجمعی	
			برنامه	عملکرد
سبزوار	کل طرح	۱۰۰	۵۴.۵۰	۵۰.۸۲
	واحد احیاء مستقیم و سیستم انباشت و برداشت	۳۶.۴	در حال تولید است	
	واحد فولادسازی	۴۵.۵	۰	۰
	زیربناها و فعالیت های جانبی	۱۸.۱	۱۰۰	۸۳.۲۵
قائنات	کل طرح	۱۰۰	۱۰۰	۸۸.۳۶
	واحد احیاء مستقیم و سیستم انباشت و برداشت	۳۷.۴	در حال تولید است	
	واحد فولادسازی	۴۵.۵	۱۰۰	۸۴.۰۶
	زیربناها و فعالیت های جانبی	۱۷.۱	۱۰۰	۷۹.۲۳
بافت	کل طرح	۱۰۰	۷۳.۲۵	۶۹.۹۸
	واحد احیاء ۱	۳۶.۴	در حال تولید است	
	واحد احیاء ۲	۴۵.۵	۹۵.۶۸	۸۴.۸۸
	گندله سازی به ظرفیت ۲.۵ میلیون تن		۰	۰
	زیربناها و فعالیت های جانبی	۱۸.۱	۱۰۰	۹۸



مبالغ اعتبارات اسنادی طرح های استانی فولاد

تاریخ شروع بازپرداخت اقساط	تاریخ اعتبار اسنادی	تاریخ تنفیذ Effective Date	مبلغ اعتبار اسنادی (RMB)	طرح
۲۰۱۸/۱۰/۲۷	۲۰۲۳/۰۱/۲۷	۲۰۱۴/۰۴/۲۸	۲.۲۸۸.۶۸۸.۰۳۲	سفیددشت چهارمحال و بختیاری
۲۰۲۰/۰۵/۲۷	۲۰۲۳/۰۳/۲۷	۲۰۱۵/۱۱/۲۷	۲.۱۶۵.۰۵۵.۹۹۲	میانه
۲۰۱۹/۰۶/۰۱	۲۰۲۳/۰۴/۰۱	۲۰۱۴/۱۲/۰۱	۲.۰۹۰.۰۸۱.۴۸۰	نی ریز
۲۰۲۰/۰۵/۱۷	۲۰۲۳/۰۳/۱۷	۲۰۱۴/۱۱/۲۴	۲.۱۴۹.۱۳۷.۹۶۰	شادگان
۲۰۱۹/۰۵/۲۴	۲۰۲۳/۰۵/۲۷	۲۰۱۵/۱۱/۱۷	۲.۲۴۶.۲۸۲.۳۱۲	قائنات
—	۲۰۲۱/۶/۲۹	۲۰۱۸/۶/۲۹	۱.۹۲۲.۵۷۱.۸۱۶	بافت
—	۲۰۲۱/۶/۲۹	۲۰۱۸/۶/۲۹	۲.۰۲۸.۸۴۰.۶۸۸	سبزوار



درصد جذب منابع مالی از محل اعتبارات اسنادی

طرح	مبلغ اعتبار اسنادی (RMB)	صورت وضعیت های صادر شده *		میزان جذب منابع مالی **		درصد جذب قطعی منابع مالی تا اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۲ ***
		داخلی (RMB)	خارجی (RMB)	داخلی (RMB)	خارجی (RMB)	
چهارمحال و بختیاری	۲.۲۸۸.۶۸۸.۰۳۲	۹۳۳.۴۹۲.۷۴۰	۷۴۳.۵۲۴.۱۳۵	۹۳۳.۴۹۲.۷۴۰	۷۴۳.۵۲۴.۱۳۵	%۵۴.۸۷
میانہ	۲.۱۶۵.۰۵۵.۹۹۲	۸۷۹.۸۳۳.۴۳۱	۱.۲۳۸.۹۰۳.۶۵۰	۸۷۹.۸۳۳.۴۳۱	۷۶۲.۹۹۰.۸۴۹	%۹۶.۴
فی ریز	۲.۰۹۰.۰۸۱.۴۸۰	۸۴۷.۲۸۷.۸۸۴	۱.۲۳۹.۰۷۴.۷۷۸	۸۳۹.۲۵۸.۷۸۶	۱.۰۶۵.۶۹۶.۵۳۶	%۹۹.۷
شادگان	۲.۱۴۹.۱۳۷.۹۶۰	۸۷۲.۹۲۳.۸۳۷	۱.۲۵۰.۶۱۱.۷۰۱	۸۷۲.۹۲۳.۸۳۷	۷۶۰.۵۳۱.۶۹۷	%۹۷.۹۹
قائنات	۲.۲۴۶.۲۸۲.۳۱۲	۹۱۵.۰۹۳.۴۳۳	۱.۳۲۶.۱۸۸.۸۸۰	۹۱۵.۰۹۳.۴۳۳	۹۲۶.۷۹۱.۳۲۰	%۹۹.۶۲
جمع کل	۱۰.۹۳۹.۲۴۵.۷۷۶	۴.۴۴۸.۶۳۱.۳۲۵	۵.۷۹۸.۳۰۳.۱۴۴	۴.۴۴۰.۶۰۲.۲۲۷	۴.۲۵۹.۵۳۴.۵۳۷	%۸۹.۹۹

* مبالغ ذکر شده مربوط به ناخالص صورت وضعیت های صادر شده و در دست بررسی بانک یا مؤسسه اعتباراردهنده چینی می باشد.

** مبالغ ذکر شده مربوط به ناخالص مبالغ جذب شده و در جریان پرداخت می باشد.

*** با توجه به انقضای اعتبارات اسنادی در سه ماه ابتدایی سال ۱۴۰۲ و با عنایت به فرایند زمانبر بررسی مستندات و کارسازی منابع مالی در کشور چین، بخش زیادی از اقدامات و فعالیتهای بانکی انجام شده در سال ۱۴۰۱، در ابتدای سال ۱۴۰۲ منتج به نتیجه و جذب قطعی منابع شده است. لذا مبالغ مربوط به سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ به تفکیک عنوان شده است.



طرح فولاد سفید دشت چهارمحال و بختیاری

واحد احیاء مستقیم:

عملیات تولید در واحد احیاء مستقیم در حال انجام می باشد و شرح تولید در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

درصد کربن	درصد متالیزاسیون	میزان تولید آهن اسفنجی (تن)
۲/۰۷	۹۱/۵۰	۸۰۳,۱۲۷



طرح فولاد سفید دشت چهار محال و بختیاری

واحد فولادسازی:

در واحد فولادسازی طرح فولاد سفید دشت چهار محال و بختیاری اولین قوس و اولین ذوب با موفقیت انجام شد و در نیمه اول سال جاری (مرداد ماه)، راه اندازی کامل طرح صورت خواهد پذیرفت.

- اقدامات انجام شده در راستای راه اندازی واحد فولادسازی
- سیستم WTP راه اندازی شده و در حال بهره برداری است.
- کارخانه اکسیژن پلنت راه اندازی شده و در حال تولید است.
- COMPRESSED AIR PRODUCTION: راه اندازی شده و در حال بهره برداری است.
- Main Cranes:
 - جرثقیل ۸۰ تن شارژینگ: در حال بهره برداری است.
 - Teeming Crane: در حال بهره برداری است.
- کوره EAF
 - اولین قوس انجام شد.
 - اولین ذوب انجام شد.
- SVC آماده راه اندازی است.
- کوره LF:
 - تابلو و ترانس کوره LF در مرحله برقدار شدن است.
 - فلاشینگ سیستم هیدرولیک انجام شده است.
- سیستم ریخته گری: جهت راه اندازی سیستم ریخته گری در بخش های مکانیک و برق پیمانکار اخذ شده و در حال فعالیت هستند.

واحد ریخته گری بیلت:

- پیشرفت واقعی ۳۱.۲۷ درصد می باشد
- تمامی تجهیزات سیستم ریخته گری بیلت ساخته شده و آماده حمل است.



صورت وضعیت های صادره شده از محل فاینانس (طرح فولاد چهار محال و بختیاری)

صورت وضعیت های صادر شده (ناخالص - RMB)		عنوان صورت وضعیت
خارجی	داخلی	
۴۵.۶۸۰.۰۰۰	۱۷.۵۸۳.۹۴۳	مهندسی
۲۱.۳۲۰.۰۰۰	۴۳.۹۵۹.۸۵۶	مدیریت پروژه
-	۴۸۰.۷۰۶.۲۲۶	اجرا
۳۳.۰۰۰.۰۰۰	-	نظارت
-	۲۳۷.۳۸۳.۲۲۱	اسکلت فلزی
۵۵۱.۵۰۵.۳۲۸		تجهیزات
۸۴۸.۰۲۹	۸.۷۹۱.۹۷۱	قطعات یدکی
-	۱۳۱.۸۷۹.۵۶۷	Bulk Material
۸۴.۸۷۰.۷۷۷	۱۲.۳۰۸.۷۵۹	حمل و نقل
۶.۳۰۰.۰۰۰	۸۷۹.۱۹۷	آموزش
۷۴۳.۵۲۴.۱۳۵	۹۳۳.۴۹۲.۷۴۰	جمع (RMB)
۱.۶۷۷.۰۱۶.۸۷۵		جمع کل (RMB)
۷۴۳.۵۲۴.۱۳۵	۹۳۳.۴۹۲.۷۴۰	جمع مبالغ جذب شده قطعی (RMB)



طرح فولاد شادگان

واحد احیا مستقیم:

عملیات تولید در واحد احیاء مستقیم در حال انجام می باشد و شرح تولید در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

میزان تولید آهن اسفنجی (تن)	درصد متالیزاسیون	درصد کربن
۸۷۳,۶۷۲	۹۰/۷۹	۱/۷۲



طرح فولاد شادگان واحد فولادسازی:

برنامه واحد فولادسازی برای پنجمین مرتبه در ابتدای آبان ماه ۱۴۰۱ بازنگری و براساس برنامه زمانبندی تجدید نظر شده خاتمه پروژه فولاد سازی پایان ۱۴۰۲ خواهد بود.

اقدامات انجام شده در خصوص تامین تجهیزات اصلی به شرح زیر می باشد:
▪ **Steel Structure:** ساخت اسکلت فلزی و عملیات اجرایی در حال انجام می باشد.

تناژ نصب شده	تناژ وارد شده	تناژ پیش بینی شده
۱۲,۶۹۵	۱۴,۴۳۸	۱۴,۹۳۹

- **Air separation plant:** تجهیزات به سایت حمل و نصب شده و عملیات پایپینگ و کابل کشی در حال انجام است.
- **Compress air:** به سایت حمل و کمپرسورها روی فونداسیون جاگذاری شده و عملیات پایپینگ در حال انجام است.
- **Cranes:** قسمت اعظم نصب شده است.
- **SVC:** فونداسیون اجرا و تجهیزات به سایت حمل شده است.
- **WTP:** تجهیزات نصب شده و عملیات پایپینگ و کابل کشی در حال انجام است.
- **Teeming & charging Cranes:** نصب شده است.
- **CCM:** پیشرفت ساخت تجهیزات ۹۵ درصد می باشد (پارت ۱ بارگیری شده است پارت ۲ و ۳ آماده بارگیری) و قسمت اعظم شمع های درجا و فونداسیون اجرا شده است.
- **EAF:** تجهیزات تامین و بدنه کوره و ترانس نصب گردیده و کابین و پلتفرم اجرا شده است.
- **LF:** تجهیزات تامین تامین گردیده و کابین و پلتفرم اجرا شده است.
- **سیستم هوای فشرده:** تجهیزات نصب شده و عملیات پایپینگ و کابل کشی در حال انجام است.
- **سیستم غبارگیر:** فن و تجهیزات تامین گردیده و استک نصب شده است.



واحد ذوب ۲:

جهت ساخت تجهیزات نواحی کوره EAF و LF، FTP، VD/VOD، Teeming Crane و Charging Crane قرارداد با شرکت دانیلی امضا گردیده و در کل ۵۰ درصد تجهیزات ساخته شده است.



صورت وضعیت های صادره شده از محل فاینانس (طرح فولاد شادگان)

صورت وضعیت های صادر شده (ناخالص - RMB)		عنوان صورت وضعیت
خارجی	داخلی	
۴۵.۶۸۰.۰۰۰	۱۶.۵۱۱.۹۲۷	مهندسی
۲۱.۳۲۰.۰۰۰	۴۱.۲۷۹.۸۱۶	مدیریت پروژه
-	۴۴۷.۷۴۱.۷۳۴	اجرا
۳۳.۰۰۰.۰۰۰	-	نظارت
-	۲۲۲.۹۱۱.۰۰۵	اسکلت فلزی
۹۹۴.۷۰۷.۳۶۸		تجهیزات
۷۵.۹۴۴.۹۶۴	۸.۲۵۵.۹۶۳	قطعات یدکی
۲۰.۸۱۱.۶۷۱	-	First Filling
-	۱۲۳.۸۳۹.۴۴۷	Bulk Material
۵۲.۸۴۷.۶۹۸	۱۱.۵۵۸.۳۴۹	حمل و نقل
۶.۳۰۰.۰۰۰	۸۲۵.۵۹۶	آموزش
۱.۲۵۰.۶۱۱.۷۰۱	۸۷۲.۹۲۳.۸۳۷	جمع (RMB)
	۲.۱۲۳.۵۳۵.۵۳۸	جمع کل (RMB)
۱.۲۵۰.۶۱۱.۷۰۱	۸۷۲.۹۲۳.۸۳۷	جمع مبالغ جذب شده قطعی (RMB)



طرح فولاد نی ریز

واحد احیاء مستقیم:

عملیات تولید در واحد احیاء مستقیم در حال انجام می باشد و شرح تولید در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

میزان تولید آهن اسفنجی (تن)	درصد متالیزاسیون	درصد کربن
۷۰۲,۹۸۱	۹۳/۰۴	۱/۹۹



طرح فولاد نی ریز واحد فولادسازی:

راه اندازی شروع گردیده و طبق برنامه ریزی صورت پذیرفته اولین تولید شمش در نیمه اول سال ۱۴۰۲ محقق می شود.

حجم بتن ریزی واحد فولادسازی

بتن ریزی انجام شده	بتن ریزی پیش شده (متر مکعب)
۷۶,۸۴۰	۷۶,۹۰۰

حجم اسکلت فلزی

تناژ نصب شده	تناژ پیش بینی شده
۱۸,۵۸۴	۱۸,۶۱۰

تامین تجهیزات اصلی

اقدامات انجام شده برای First Arc

برق:

- ترانس (Dirty) پست ۴۰۰ کیلوولت برقرار شد.
 - کلیدخانه ۳۳ کیلوولت: تابلو ها نصب گردیده و برقرار شد.
 - تابلوی کوره EAF: تنظیمات انجام و برقرار شد.
 - ترانس کوره EAF: تست های مربوطه انجام و آماده برقرار شدن می باشد.
- SVC: در حال راه اندازی است.
- سیستم هیدرولیک کوره EAF: فلاشینگ انجام شد و حرکات کوره در حال تست می باشد.
- سیستم کنترل و اتوماسیون کوره EAF: سیستم کنترل در حال پیاده سازی است.



طرح فولاد نی ریز واحد فولادسازی:

ابزار دقیق: تجهیزات ابزار دقیق ناحیه کوره EAF نصب شده است.
آب:

- در سیستم WTP پمپ های تزریق آب به ناحیه کوره راه اندازی شده است.
 - Piping ناحیه کوره فلاشینگ شده و آب در ناحیه کوره در حال گردش است.
 - کوره LF: تجهیزات نصب شده و اقدامات مربوط به راه اندازی در حال انجام است.
 - سیستم ریخته گری: تجهیزات نصب شده و قسمت اعظم عملیات پایپینگ و کابل کشی انجام شده است.
 - کارخانه اکسیژن: تجهیزات نصب شده و عملیات پایپینگ و کابل کشی انجام شده است.
- جرثقیل ها: نصب شده است
- سیستم هوای فشرده: تجهیزات نصب شده و راه اندازی در حال انجام است.
- غبارگیر: تجهیزات نصب شده و عملیات تکمیلی در حال انجام است.

اجرای واحد گندله سازی:

اقدامات انجام شده جهت اجرای واحد گندله سازی (از محل مازاد فاینانسی)

- احداث کارخانه گندله سازی به ظرفیت ۲.۵ میلیون تن با شرکت فولاد تکنیک قرارداد شده است.
- تاریخ شروع پروژه ۱۳۹۹/۰۹/۰۹ است و پیشرفت فیزیکی آن ۱۸.۸۵ درصد می باشد.
- بیش از ۶۰ درصد فعالیت های مهندسی انجام شده است.
- ۲۳ درصد از تجهیزات در حال ساخت است.



صورت وضعیت های صادره شده از محل فاینانس (طرح فولاد نی ریز)

صورت وضعیت های صادر شده (ناخالص - RMB)		عنوان صورت وضعیت
خارجی	داخلی	
۴۵.۶۸۰.۰۰۰	۱۶.۰۵۸.۱۹۱	مهندسی
۲۱.۳۲۰.۰۰۰	۴۰.۱۴۵.۴۸۲	مدیریت پروژه
-	۴۳۳.۷۸۹.۴۲۴	اجرا
۳۳.۰۰۰.۰۰۰	-	نظارت
-	۲۱۶.۷۸۵.۶۰۰	اسکلت فلزی
۹۶۸.۶۵۸.۷۲۷	-	تجهیزات
۷۳.۹۵۶.۱۷۵	۸۰.۲۹۰.۹۶	قطعات یدکی
۲۰.۲۶۶.۶۷۰	-	First Filling
-	۱۲۰.۴۳۶.۴۴۵	Bulk Material
۶۹.۸۹۳.۲۰۸	۱۱.۲۴۰.۷۳۵	حمل و نقل
۶.۳۰۰.۰۰۰	۸۰۲.۹۱۰	آموزش
۱.۲۳۹.۰۷۴.۷۷۸	۸۴۷.۲۸۷.۸۸۴	جمع (RMB)
۲.۰۸۶.۳۶۲.۶۶۰		جمع کل (RMB)
۱.۲۳۹.۰۷۴.۷۷۸	۸۴۷.۲۸۷.۸۸۴	جمع مبالغ جذب شده قطعی (RMB)



طرح فولاد بافت

واحد احیاء مستقیم:

عملیات تولید در واحد احیاء مستقیم در حال انجام می باشد و شرح تولید در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

درصد کربن	درصد متالیزاسیون	میزان تولید آهن اسفنجی (تن)
۱/۸۲	۹۱/۹۰	۷۵۹,۰۹۹



واحد احیاء مستقیم ۲:

وضعیت پیشرفت واحد احیاء ۲ طبق برنامه ریزی انجام شده در سال ۱۴۰۲ به بهره برداری می رسد.

پیشرفت واقعی	پیشرفت برنامه ای	نام پروژه
۸۴.۸۸	۹۵.۶۸	احیای شماره ۲
♦	♦	گندله سازی*

* مجوز زیست محیطی واحد گندله سازی هنوز اخذ نشده است.

- پیشرفت بخش فنی و مهندسی ۹۳.۸۷ درصد است.
- در بخش تامین میزان پیشرفت ۹۱.۸۲ درصد است.

شرح اقدامات بخش تامین تجهیزات

- برای حدود ۹۸ درصد از تجهیزات مناقصه برگزار گردید و حدود ۹۶ درصد از تجهیزات از قبیل Main air fan، Ejector Stack fan، Auxiliary air Blower و Dilution air blower، اسکلت و تجهیزات کوره، سیستم هیت ریکاوری، اسکلت فلزی ریفرمر، داکت ها و استک، کمپرسور ها و ... قرارداد گردیده و در حال ساخت و حمل به سایت می باشند. لازم به ذکر است ۸۱.۲ درصد تجهیزات به سایت حمل شده است.
- در بخش سیویل، میزان پیشرفت حدود ۹۱.۸۶ درصد است (اجرای فونداسیون سازه ها، سازه های بتنی و کانالهای بتنی برق و ...).
 - در بخش نصب، میزان پیشرفت ۵۴.۰۴ درصد است (عملیات نصب اسکلت و تجهیزات مکانیکی، پایپینگ، نسوز و ...).



گندله سازی:

وضعیت پیشرفت واحد گندله سازی:

- نمونه کنسانتره سنگ آهن مورد نیاز شرکت MCC جهت انجام آزمایش های گندله سازی (Pellet Test)، به کشور چین ارسال، تست ها انجام و نتایج تست ها اخذ و تایید گردید.
- ارسال گزارش ژئوتکنیک به شرکت MCC
- شروع فعالیتهای مهندسی پایه مطابق قرارداد
- تهیه LAY OUT اولیه کارخانه
- برآورد هزینه های احداث زیر ساخت های گندله سازی مجتمع فولاد بافت
- گزارش مطالعات فنی اقتصادی واحد گندله سازی ۲.۵ میلیون تن به روش آلیس چالمرز
- انتخاب پیمانکار مهندسی (شرکت فرناک)
- ارسال PMS پروژه گندله سازی
- شروع ارسال بخشی از مدارک مهندسی پروژه
- تحویل زمین پروژه گندله سازی و انجام صورتجلسه تحویل زمین
- ابلاغ شروع تجهیز کارگاه گندله سازی
- عقد قرارداد با پیمانکار جهت اجرای خاکبرداری محل سایت گندله سازی و شروع عملیات خاکبرداری
- حدود ۹۵ درصد خاکبرداری (۱۸۵۰۰۰ متر مکعب) و تسطیح سایت انجام شده است.
- علیرغم انجام موارد فوق به دلیل عدم اخذ مجوز محیط زیست امکان استفاده از اعتبار اسنادی فراهم نگردید و مراحل لغو آن توسط بانک مرکزی در دست اقدام می باشد.



طرح فولاد قائنات

واحد احیاء مستقیم:

عملیات تولید در واحد احیاء مستقیم در حال انجام می باشد و شرح تولید در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

درصد کربن	درصد متالیزاسیون	میزان تولید آهن اسفنجی (تن)
۱/۶۲	۹۲/۱۳	۵۵۵,۲۰۳



طرح فولاد قانات

واحد فولادسازی:

طبق برنامه ریزی انجام شده در سال ۱۴۰۲ راه اندازی شروع می شود.

اهم اقدامات انجام شده:

- CCM: فونداسیون اجرا و تجهیزات نصب شده است.
- کوره EAF: تجهیزات تامین و فونداسیون اجرا و بدنه کوره و سازه پلتفرم نصب شده است.
- کوره LF: فونداسیون اجرا و تجهیزات تامین و سازه پلتفرم نصب شده است.
- کارخانه اکسیژن: تجهیزات نصب شده و عملیات پایپینگ و کابل کشی انجام و برنامه ریزی جهت راه اندازی در حال انجام است.
- WTP: سازه اجرا و تجهیزات تامین و نصب شده است.
- COOLING TOWER
- WATER COOLING SYSTEM: سازه اجرا و تجهیزات تامین و نصب شده است.
- AIR COOLING SYSTEM: سازه اجرا و تجهیزات تامین و نصب شده است.
- FTP: فونداسیون اجرا و تجهیزات تامین و سازه اجرا و استک نصب شده است.
- CRANES: تامین گردیده و جرثقیل های اصلی نصب شده است.

اسکلت فلزی:

تناژ نصب شده	تناژ وارد شده	تناژ پیش بینی شده
۱۴,۳۳۵	۱۵,۸۸۸	۱۶,۰۳۸

نورد گرم SBQ: جهت تامین تجهیزات قرارداد با شرکت MCC منعقد گردیده و مهندسی شروع و هم اکنون جانمایی در حال نهایی شدن است.



صورت وضعیت های صادره شده از محل فاینانس (طرح فولاد قانات)

صورت وضعیت های صادر شده (ناخالص - RMB)		عنوان صورت وضعیت
خارجی	داخلی	
۴۵.۶۸۰.۰۰۰	۱۷.۲۵۸.۲۹۱	مهندسی
۲۱.۳۲۰.۰۰۰	۴۳.۱۴۵.۷۲۷	مدیریت پروژه
-	۴۷۰.۶۹۲.۴۴۴	اجرا
۳۳.۰۰۰.۰۰۰	-	نظارت
-	۲۳۲.۹۸۶.۹۲۷	اسکلت فلزی
۱۰۰۳۷.۵۵۵.۸۱۶	-	تجهیزات
۷۹.۲۱۶.۴۰۲	۸.۶۲۹.۱۴۵	قطعات یدکی
۲۱.۷۰۸.۱۶۳	-	First Filling
-	۱۲۹.۴۳۷.۱۸۱	Bulk Material
۸۱.۴۰۸.۴۹۸	۱۲.۰۸۰.۸۰۳	حمل و نقل
۶.۳۰۰.۰۰۰	۸۶۲.۹۱۵	آموزش
۱.۳۲۶.۱۸۸.۸۸۰	۹۱۵.۰۹۳.۴۳۳	جمع (RMB)
	۲.۲۴۱.۲۸۲.۳۱۳	جمع کل (RMB)
۱.۳۲۶.۱۸۸.۸۸۰	۹۱۵.۰۹۳.۴۳۳	جمع مبالغ جذب شده قطعی (RMB)



طرح فولاد سبزوار

واحد احیا مستقیم:

عملیات تولید در واحد احیا مستقیم در حال انجام می باشد و شرح تولید در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

میزان تولید آهن اسفنجی (تن)	درصد متالیزاسیون	درصد کربن
۶۱۷,۳۲۲	۹۱/۸۳	۲/۴۶



طرح فولاد سبزوار

واحد فولادسازی:

- قیمت اجرا و تقسیم کار واحد فولادسازی نهایی و Kick Off Meeting از تاریخ ۹۷/۵/۶ تا تاریخ ۹۷/۵/۹ برگزار و Commencement Date تعیین و زمان اجرای پروژه ۳۶ ماه توافق شد.
- مجوز اجرای واحد فولادسازی در شورای اقتصاد تصویب و اخذ گردید.
- با توجه به پیگیری های انجام شده اصلاح مجوز ماده ۶۲ توسط سازمان برنامه و بودجه انجام و جهت انعقاد قرارداد سه جانبه به بانک مرکزی ارسال گردید.
- با عنایت به تغییر نظر مشارک، علیرغم انجام مراحل فوق نهایتاً پروژه وارد فاز اجرایی نگردید و مراحل لغو اعتبار اسنادی توسط بانک مرکزی در دست اقدام است.



طرح فولاد میانه

واحد احیاء مستقیم:

عملیات تولید در واحد احیاء مستقیم در حال انجام می باشد و شرح تولید در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر است:

درصد کربن	درصد متالیزاسیون	میزان تولید آهن اسفنجی (تن)
۱/۷۳	۹۱/۴۵	۵۸۴,۰۷۰



طرح فولاد میانه واحد فولادسازی:

طبق برنامه ریزی انجام گردیده انتهای سال ۱۴۰۲ راه اندازی شروع می شود.

▪ اسکلت فلزی:

تناژ نصب شده	تناژ وارد شده	تناژ پیش بینی شده
۱۳,۲۹۵	۱۴,۲۸۱	۱۵,۶۷۵

اهم اقدامات انجام شده:

- CCM: ۸۰ درصد تجهیزات ساخته شده و شمع ها و فونداسیون در حال اجرا می باشد.
- کوره EAF: قست اعظم تجهیزات تامین و فونداسیون اجرا و بدنه کوره و سازه پلتفرم نصب شده است.
- کوره LF: فونداسیون اجرا و قسمت اعظم تجهیزات تامین و سازه پلتفرم نصب شده است.
- کارخانه اکسیژن: تجهیزات نصب شده و عملیات پایپینگ و کابل کشی انجام و برنامه ریزی جهت راه اندازی در حال انجام است.
- WTP: سازه اجرا و تجهیزات تامین و نصب و عملیات پایپینگ و کابل کشی در حال انجام است.
- COOLING TOWER: سازه اجرا و تجهیزات نصب شده است.
- FTP: فونداسیون اجرا و تجهیزات تامین و سازه اجرا و استک و داکت ها در حال ساخت می باشد.
- CRANES: قسمت اعظم جرثقیل ها نصب شده است.
- سیستم هوای فشرده: تجهیزات تامین و نصب شده است.

نورد گرم SBQ: جهت تامین تجهیزات قرارداد با شرکت MCC منعقد گردیده و مهندسی شروع و هم اکنون جانمایی در حال بررسی است.



صورت وضعیت های صادره شده از محل فاینانس (طرح فولاد میانه)

صورت وضعیت های صادر شده (ناخالص – RMB)		عنوان صورت وضعیت
خارجی	داخلی	
۴۵.۶۸۰.۰۰۰	۱۶.۶۳۴.۲۲۵	مهندسی
۲۱.۳۲۰.۰۰۰	۴۱.۵۸۵.۵۶۳	مدیریت پروژه
–	۴۵۱.۵۰۲.۴۲۸	اجرا
۳۳.۰۰۰.۰۰۰	–	نظارت
–	۲۲۴.۵۶۲.۰۴۱	اسکلت فلزی
۱.۰۰۱.۷۲۸.۴۹۷	–	تجهیزات
۷۶.۴۸۱.۰۲۰	۸.۳۱۷.۱۱۳	قطعات یدکی
۹.۹۳۰.۰۰۰	–	First Filling
–	۱۲۴.۷۵۶.۳۹۲	Bulk Material
۴۴.۴۶۴.۱۳۳	۱۱.۶۴۳.۹۵۸	حمل و نقل
۶.۳۰۰.۰۰۰	۸۳۱.۷۱۱	آموزش
۱.۲۳۸.۹۰۳.۶۵۰	۸۷۹.۸۳۳.۴۳۱	جمع (RMB)
۲.۱۱۸.۷۳۷.۰۸۱		جمع کل (RMB)
۱.۲۳۸.۹۰۳.۶۵۰	۸۷۹.۸۳۳.۴۳۱	جمع مبالغ جذب شده قطعی (RMB)



معاونت برنامه ریزی و توسعه (برنامه ریزی و مطالعات راهبردی):

اقدامات انجام شده در خصوص طرح جامع فولاد:

- تکمیل پایش سالانه طرح جامع در سال ۱۴۰۰ و اخذ گزارش نهایی
- پایش ماهانه طرح جامع فولاد در سال ۱۴۰۱
- فعالیت‌های مستمر در تکمیل و اصلاح سند راهبردی وزارت صمت مطابق درخواست و نظرات حوزه وزارتی
- بررسی و اعلام نظر در خصوص پیشنهادهای جدید درخواست صدور مجوز احداث زنجیره فولاد مطابق برنامه اجرایی طرح جامع فولاد
- انتخاب مشاور جهت پروژه امکانسنجی بازیابی قراضه حاصل از کشتی‌های فرسوده و بازدید و مذاکره با شرکت ایزی ایکو
- بررسی و اعلام نظر طرح جامع توسعه گل گهر سیرجان و مطابقت با طرح جامع فولاد

بهره‌وری:

- دریافت کارنامه بهره‌وری از سازمان ملی بهره‌وری ایران با مجموع امتیاز ۸۹ از ۱۰۰ و **کسب رتبه دوم** در مجموعه شرکت‌های صنعتی و معدنی ایמידرو.
- **کسب ۲۷۰ امتیاز و دریافت تندیس تلاشگران** در فرآیند جایزه بهره‌وری صنعت و معدن کشور براساس مدل بهره‌وری مورد تأیید سازمان ملی بهره‌وری ایران.
- هدف‌گزینی و ارائه برنامه‌های ارتقاء بهره‌وری شرکت برای بودجه سال ۱۴۰۲.



معاونت برنامه ریزی و توسعه (برنامه ریزی و مطالعات راهبردی):

اقدامات انجام شده در دبیرخانه ستاد راهبری صنعت فولاد کشور:

- تشکیل جلسات کارگروه‌های تخصصی و ایجاد هماهنگی فی‌مابین اعضا و ارائه موضوعات مرتبط در دبیرخانه
- جمع‌بندی و ارسال نتیجه پیشنهادات مربوط به هدفمندی و بهبود رویه صدور مجوزهای احداث واحدهای تولیدی در زنجیره فولاد به رئیس محترم هیأت عامل ایمیدرو
- پیگیری اجرای پیشنهاد فوق

سنجش میزان رضایت کارکنان به روش Hay Group:

- انتخاب مشاور از طریق سامانه ستاد برای سنجش میزان رضایتمندی و دل‌بستگی کارکنان شرکت.
- بررسی و اعلام نظر در خصوص پرسشنامه سنجش رضایتمندی و دل‌بستگی کارکنان.
- برگزاری جلسه توجیهی با مدیرعامل و معاونان شرکت.
- تکمیل و گردآوری پرسشنامه‌های سنجش رضایت و دل‌بستگی کارکنان با هماهنگی و برگزاری جلسات توجیهی.
- پیگیری روند کار از مشاور در خصوص جمع‌بندی نتایج سنجش رضایت و دل‌بستگی کارکنان و پروژه‌های بهبود.



معاونت برنامه ریزی و توسعه (برنامه ریزی و مطالعات راهبردی):

اتاق فکر:

- ادامه روند مطالعات تامین انرژی پایدار مجتمع های فولاد میانه و قانات
- بررسی راه حل مناسب برای سرمایه گذاری در بخش نیروگاه های فتوولتائیک
- ادامه روند پیگیری پیشنهاد بازیافت حرارت گازهای خروجی واحدهای تولیدی (نیروگاه های ORC) برای احداث نیروگاه با سه شرکت اروپایی (ادامه همکاری با دو شرکت به خاطر تحریم ها منتفی شد و در حال مذاکره با شرکت سوم و یک شرکت جدید دیگر هستیم).
- بررسی روش های تامین گاز واحدها در زمستان شامل ذخیره سازی، تامین گاز سنتز از زغال و نفتا و ... به منظور کاهش خسارت های ناشی از قطع گاز واحدها
- ارائه و بررسی پیشنهاد بهینه سازی و کاهش مصرف انرژی و پیشبرد اهداف انقلاب صنعتی چهارم به کمک فناوری اطلاعات و هوش مصنوعی (مطالعه ساختمان اداری فولاد و فولاد آذربایجان)
- تعیین تکلیف پروژه های:
 - Hismelt و ITMK3 در اولویت های بعدی مطالعات قرار گرفت.
 - Iranian Magnetizing Roasting یا تشویه مغناطیسی با توجه به گزارش ایمیدرو و عدم توسعه کافی پلنت پایلوت پیشنهاد شده فعلا از دستور کار اتاق خارج شد.
 - پیشنهاد توسعه میدان گازی کیش و دو سناریوی مربوط به احداث واحدهای Small Scale LNG امکان پذیر و اقتصادی تشخیص داده نشد.
 - شرکت فولاد مبارکه در خصوص تولید دوفازی و ورق های الکتریکی رسما اعلام آمادگی نمود.



معاونت برنامه ریزی و توسعه (برنامه ریزی و مطالعات راهبردی):

تدوین و عملیاتی نمودن برنامه استراتژیک:

- استخراج / بررسی اهداف استراتژیک و به روز رسانی آنها به تعداد ۴۶ هدف و اقدام استراتژیک برای ۱۰ استراتژی
- استخراج / بررسی شاخص ها و به روز رسانی آنها به تعداد ۹۰ شاخص برای اجرای ۴۶ هدف و اقدام
- بررسی ریسک های فرایندی در فرآیندهای جاری شرکت
- ویرایش دستورالعمل ارزیابی عملکرد کارکنان

برنامه ریزی و هدف گذاری:

- پایش اهداف و برنامه های سالانه شرکت در دو قالب:
 - ماهانه
 - تهیه گزارش پیشرفت برنامه های جاری
 - درج عملکرد شرکت در سامانه پوینتر
 - سه ماهه
 - تهیه گزارش عملکرد سه ماهه شرکت بر اساس مفاد موافقتنامه فیما بین با ایمیدرو
 - تهیه لیست ارزیابی فردی پرسنل شرکت بصورت ماهانه
 - تهیه گزارش بررسی راستی آزمایی و ارزیابی عملکرد برنامه ها و فعالیت های شش ماهه دوم ۱۴۰۰ و شش ماهه اول ۱۴۰۱



معاونت برنامه ریزی و توسعه (برنامه ریزی و مطالعات راهبردی):

کتابخانه و مرکز اسناد:

- دیجیتال سازی تعداد ۱۹۰۳ پرونده (رکورد) و ۲۰۰/۰۰۰ صفحه اسکن که برابر با ۱۰۰٪ تعداد رکوردها و صفحات هدف گذاری شده است. در سال ۱۴۰۰ نیز تعداد ۳۹۷۶ رکورد و ۴۰۰/۰۰۰ صفحه اسکن انجام شده که این میزان نیز ۱۰۰٪ موارد هدف گذاری شده است.
- پیگیری دریافت صورت وضعیت های طرح ها به منظور دیجیتال سازی
- تعیین تکلیف پرونده ها، اسناد و مدارک مربوط به مدیریت های مختلف باقیمانده از گذشته موجود در محل کتابخانه و مرکز اسناد شامل پرونده ها و پاکت های طرح های توسعه مربوط به کمیسیون معاملات و مدیریت بودجه و مجامع به تعداد ۸۵۰ زونکن و پاکت مناقصات برگزار شده طرح های توسعه فولاد.



معاونت برنامه ریزی و توسعه (سیستم ها و فناوری اطلاعات):

سیستم مدیریت کیفیت :

- برگزاری ممیزی شخص ثالث مراقبتی سیستم مدیریت کیفیت توسط شرکت توف نورد ایران
- برگزاری ممیزی داخلی در دو نوبت طبق روش اجرایی ممیزی سیستم مدیریت کیفیت
- تدوین و بازگزاری شاخه سیستم جامع مدیریت کیفیت در اینترانت شرکت به میزان ۴۱ روش اجرایی و ۶۰ دستورالعمل به انضمام فرم ها و جداول مربوطه
- تدوین گزارش استاندارد های مورد نیاز در صنعت فولاد
- بازنگری تعداد ۸ روش اجرایی شرکت بر اساس ساختار سازمانی شرکت که ۵ مورد نهایی شده
- تدوین و بازنگری ۶ دستورالعمل

فناوری اطلاعات و سیستم ها:

- جایگزینی و ارتقاء پورتال سازمانی و اینترانت شرکت بدون استفاده از پیمانکار و توسط مدیریت
- امکان سنجی و تامین تجهیزات لازم جهت ارتقاء سیستم مخابراتی شرکت از سیستم قدیمی به سیستم جدید
- امکان سنجی و ارتقاء سیستم صوتی ، تصویری و کنفرانس سالن های کنفرانس شرکت (طبقه ۱۲ ، ۱۱ و ۱۰)
- تامین تجهیزات و ارتقای سخت افزاری و نرم افزاری تمامی سیستم های رایانه کاربران مشتمل بر ۱۲۰ رایانه
- ارتقاء سطح امنیت زیرساخت کامپیوتری شرکت شامل تامین ، استقرار و جایگزینی آنتی ویروس شرکت و اعمال سیاست های ابلاغی در حوزه زیر ساخت



عملکرد شرکت: معاونت بهره برداری



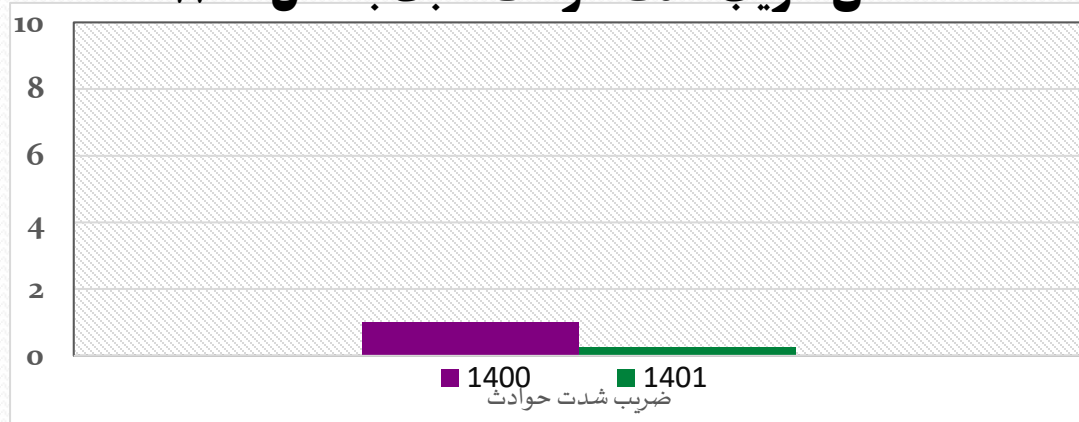
معاونت بهره برداری (ایمنی، سلامت و محیط زیست):

- اخذ گواهی صنعت سبز در ۲ طرح فولادی (مجتمع فولاد میانه و شرکت فولاد غدیر نی ریز)
- شروع پروژه احداث تصفیه خانه فاضلاب صنعتی مجتمع فولاد قائنات به میزان ۷۰ درصد
- شروع پروژه خرید پساب شهری قائن و انتقال آن به طرح جهت مصارف صنعتی مجتمع فولاد قائنات
- تکمیل پروژه استفاده از پساب شهری بروجن جهت استفاده در شرکت فولاد سپید دشت چهار محال و بختیاری
- برگزاری نخستین دوره المپیاد آتشنشانی طرح های فولادی در شرکت فولاد غدیر نی ریز
- ممیزی عملکرد HSE مدیران طرحها و دریافت لوح تقدیر به تعداد ۴ مورد لوح خوب برای شرکت فولاد استیل بافت ، شرکت فولاد سپید دشت چهار محال و بختیاری، شرکت فولاد سبزوار و شرکت فولاد غدیر نی ریز
- ممیزی عملکرد HSE مدیران طرحها و دریافت لوح تقدیر برتر برای مجتمع فولاد میانه
- مدلسازی رهایش گازهای قابل اشتعال پیامدهای ناشی از آن در واحد احیای پرد با استفاده از نرم افزار PHAST
- برنامه ریزی برای بکارگیری مشاور در راستای انجام ممیزی ، تدوین دستورالعمل های یکپارچه HSE
- برگزاری کمیته عالی HSE جهت مشارکت مسئولین HSE طرح های تابعه در ارتقای HSE
- تجزیه و تحلیل حوادث طرح های فولادی ، ارائه راهکار و اقدامات پیشگیرانه
- بازبینی مبحث HSE در طرح جامع فولاد.
- برگزاری دوره های آموزشی تخصصی در ستاد برای شرکت های فولادی تحت پوشش
- بازرسی و اصلاح نقایص احتمالی سیستم کشف و اعلام حریق
- برگزاری جلسات معرفی فناوری های نوین پایش آنلاین و با سازندگان دانش بنیان محلول های مورد استفاده در فرایند تصفیه آب و فناوری های نوین کاهش آلاینده ها از جمله تکنولوژی های مدرن ترسیب و جذب کربن
- انجام اقدامات اصلاحی زیست محیطی در طرح فولاد شادگان بمنظور خروج این شرکت از فهرست صنایع آلاینده
- اجرای پروژه صنعت سبز در راستای بهینه کردن مصرف آب و انرژی در طرح های فولادی بواسطه عقد قرارداد بین شرکت ملی فولاد ایران و دانشگاه خواجه نصیر و انجام مطالعه موردی در دو طرح قائنات و چهارمحال
- جمع آوری آمار و اطلاعات در خصوص فعالیت ها و اقدامات انجام شده در محیط زیست طبیعی در راستای مسئولیت اجتماعی



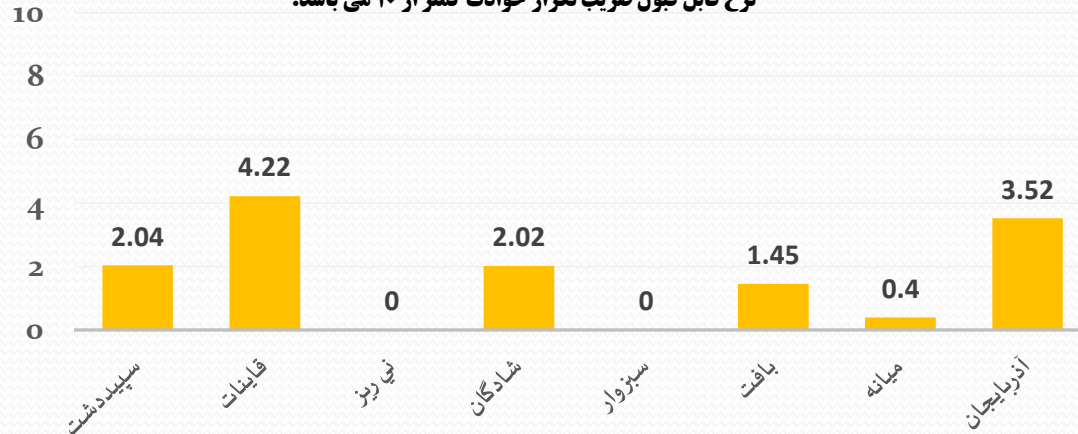
معاونت بهره برداری (ایمنی، سلامت و محیط زیست):

کاهش ضریب شدت حوادث نسبت به سال ۱۴۰۰



ضریب تکرار حوادث در سال ۱۴۰۱

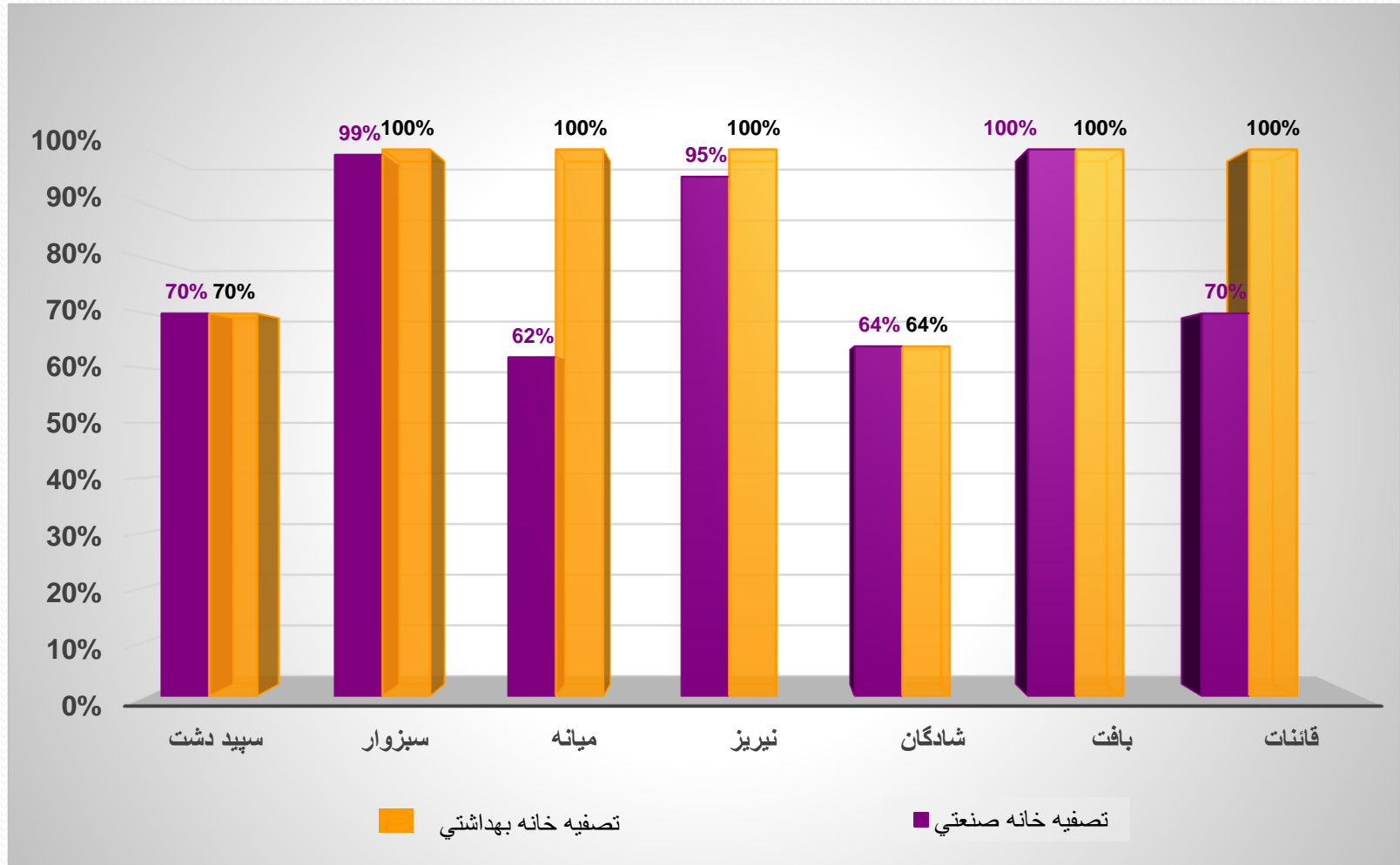
نرخ قابل قبول ضریب تکرار حوادث کمتر از ۱۰ می باشد.





معاونت بهره برداری (ایمنی، سلامت و محیط زیست):

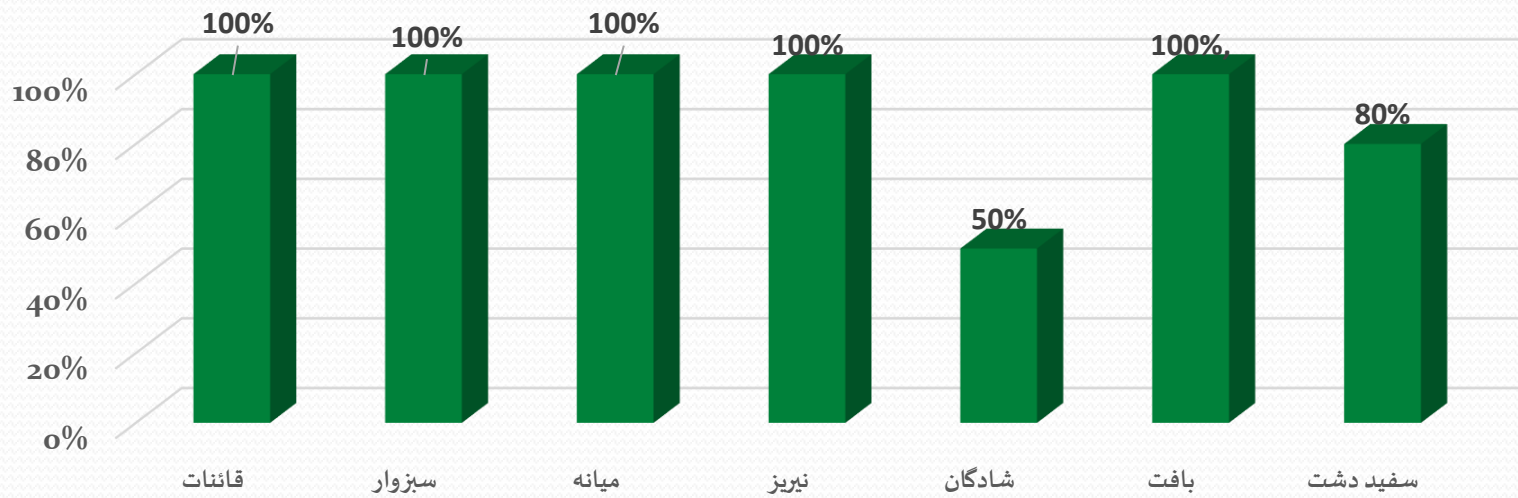
نمودار درصد پیشرفت تصفیه خانه صنعتی و بهداشتی به تفکیک طرح های فولادی (معیار ۱۰۰٪)





معاونت بهره برداری (ایمنی، سلامت و محیط زیست):

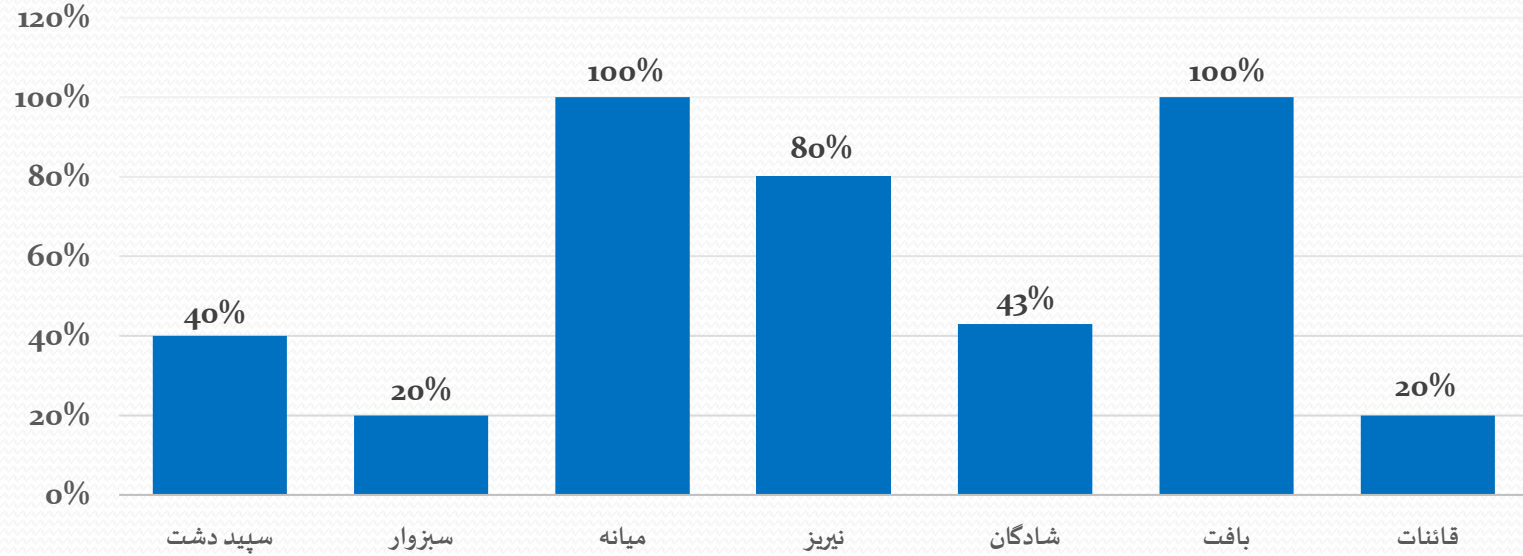
فضای سبز (۲۵٪ کل مساحت پروژه)





معاونت بهره برداری (ایمنی، سلامت و محیط زیست):

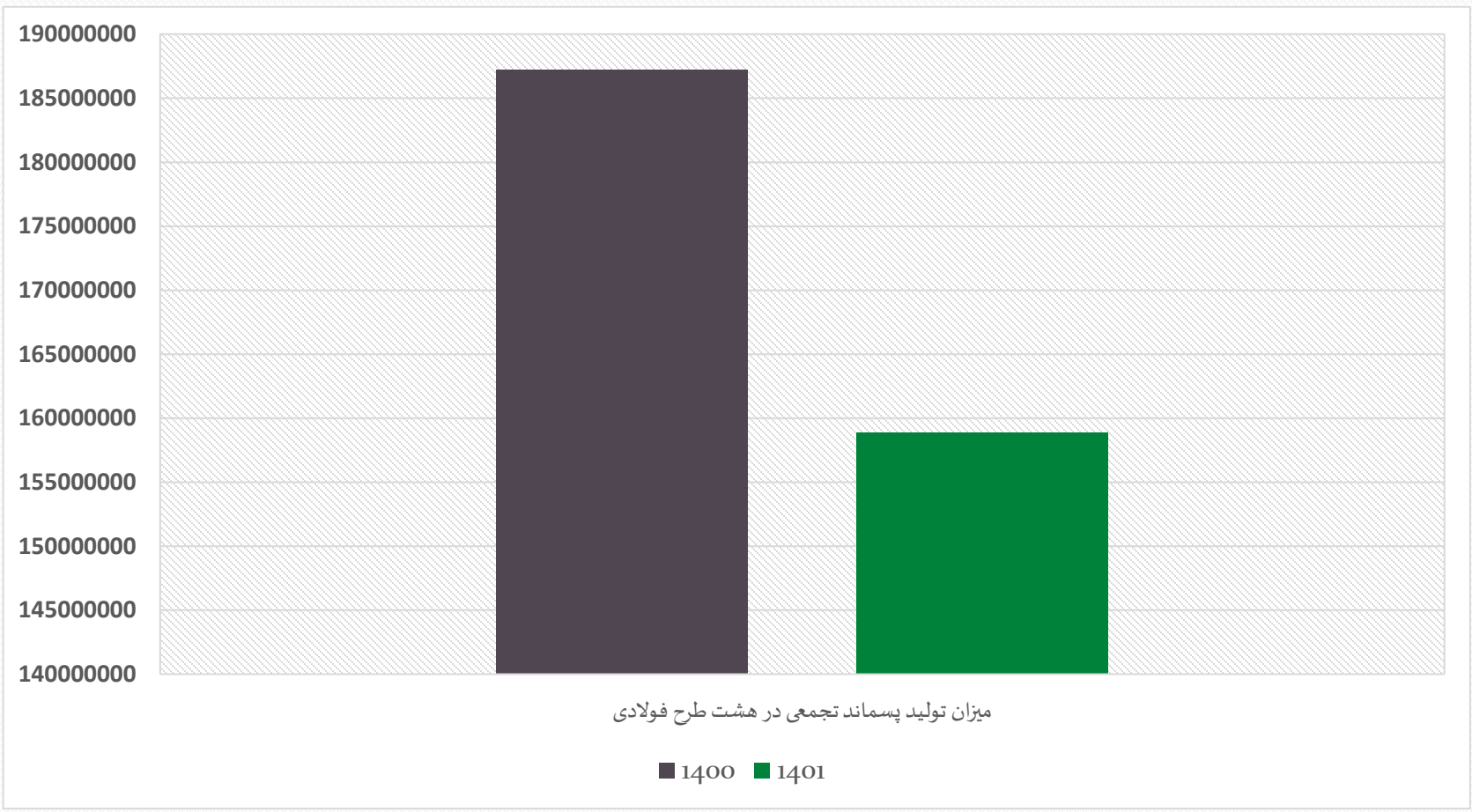
نمودار میزان پیشرفت احداث سیستم پایش آنلاین طرح های فولادی (معیار ۱۰۰٪)





معاونت بهره برداری (ایمنی، سلامت و محیط زیست):

کاهش میزان تولید پسماند بصورت تجمعی در ۸ طرح فولادی نسبت به سال ۱۴۰۰



میزان تولید پسماند تجمعی در هشت طرح فولادی

■ ۱۴۰۰ ■ ۱۴۰۱



معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

- انجام مطالعات در خصوص استفاده از کاتالیست های بهبود یافته شرکت نفت و گاز سرو در ریفرمرهای احیاء و پیگیری تا عقد قرارداد و ساخت این نوع کاتالیست ها جهت شارژ در ریفرمر مجتمع فولاد میانه
- تهیه گزارشهای روزانه و ماهانه تولید و مصارف انرژی و پایش آنها و انجام اقدامات اصلاحی مشاهده شده در شرکت های خارج از روال
- ارتباط مستمر با شرکت ها، مجتمع ها و طرح های تحت نظارت و راهبری به جهت بررسی مشکلات و مسائل موجود در سایت
- اتمام پروژه Pellet Coating مجتمع فولاد قائنات
- انجام مناقصه و اجرای واحد سولفور زدای مجتمع فولاد قائنات
- تهیه گزارش تولید فولاد آلیاژی از طرح جامع فولاد و تبدیل فولاد های ساختمانی به فولادهای آلیاژی
- بررسی روشهای مختلف تامین کمبود انرژی الکتریکی برای مجتمع قائنات و مجتمع میانه از طریق نیروگاه سیکل ترکیبی یا انرژی خورشیدی
- نهایی و اجرایی نمودن طرح پژوهشی سرباره در مرکز تحقیقات مسکن و شهر سازی و ایمیدرو
- برگزاری جلسات کمیسیون سانحه فولاد شادگان Purge Gas Tank و تهیه دستورالعمل استفاده از آن با همکاری دیگر طرح های فولادی و به اشتراک گذاری دستورالعمل به کلیه واحدها و کارخانه های مشابه
- انجام مطالعات در مورد احداث واحد LNG با شرکت آریا پترو توان در مورد احداث واحد LNG و میدان گازی کیش و استحصال گازهای فلر
- انجام مطالعات در مورد Mini LNG با شرکت Nobin و توسعه میدان گازی کیش با شرکت Fortune
- انجام مطالعات در خصوص تولید گاز از ذغالسنگ از روش UCG با همکاری سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران
- ارزیابی پیشنهاد مالی شرکت مهندسی برسو و تارا طرح به عنوان مشاور SBQ طرح فولاد قائنات و میانه در کمیسیون معاملات و مناقصات شرکت
- ارزیابی کیفی و ارزیابی فنی (RFP) انتخاب مشاور جهت انجام خدمات مشاوره و نظارت بر احداث کارخانه نورد میلگرد و مفتول به روش مهندسی، تامین و اجرا مجتمع فولاد میانه و مجتمع فولاد قائنات به روش QBS
- فاز مطالعاتی و تحقیقاتی مربوط به Plant H2 و شرکت در جلسات فولاد سبز ایمیدرو
- بررسی و گزارش دهی در خصوص جدول سند تحول فناوری و تهیه لیست اقلام راهبردی و اعلام اولویت های بومی سازی و ساخت داخل تجهیزات فولادی
- بررسی اسناد تامین مواد اولیه شرکت فولاد آذربایجان و شرکت در جلسات مربوطه
- تهیه و تدوین شاخص های ارزیابی عملکردی و رتبه بندی مرتبط با این مدیریت برای شرکتها، مجتمع ها و طرح های تحت نظارت و راهبری شرکت ملی فولاد ایران برای ۹ ماهه سال ۱۴۰۱ با در نظر گرفتن ضریب ۰.۷ برای توقفات ناشی از عوامل خارجی



معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

جدول عملکرد تولید دوازده ماهه شرکتها و مجتمع های تولید کننده در سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰

ردیف	نام طرح فولادی	تولید سالیانه ۱۴۰۰ (تن)	تولید سالیانه ۱۴۰۱ (تن)	درصد پیشرفت نسبت به سال ۱۴۰۰	مجموع توقفات گاز و برق (ساعت) در سال ۱۴۰۰	مجموع توقفات گاز و برق (ساعت) در سال ۱۴۰۱	درصد افزایش توقفات در اثر قطعی گاز و برق نسبت به سال ۱۴۰۰
۱	قائنات	۲۱۰.۵۲۹	۵۵۵.۲۰۳	۱۶۴	۱۵۱۲	۲.۵۰۸	۶۶
۲	سفید دشت	۸۰۲.۱۰۸	۸۰۳.۱۲۷	۰	۵۰۴	۸۴۹	۶۸
۳	فی ریز	۷۲۲.۰۰۰	۷۰۲.۹۸۱	-۳	۳۹۴.۳۳	۹۵۶	۱۴۲
۴	سبزوآر	۶۸۵.۸۵۶	۶۱۷.۳۲۲	-۱۰	۱۴۴۰	۲.۵۳۵	۷۶
۵	میانه	۶۱۲.۲۰۲	۵۸۴.۰۷۰	-۵	۶۳۶	۲.۱۹۷	۲۴۵
۶	بافت	۸۰۰.۰۰۰	۷۵۹.۰۹۹	-۵	۴۵۶	۶۳۰	۳۸
۷	شادگان	۸۰۵.۲۲۲	۸۷۳.۶۷۲	۹	۳۶۸.۵	۲۹۷	-۱۹
۸	آذربایجان	۳۶۶.۴۷۵	۲۳۹.۸۲۶	-۳۵	۱۰۲۶	۱.۳۲۶	۲۹



معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

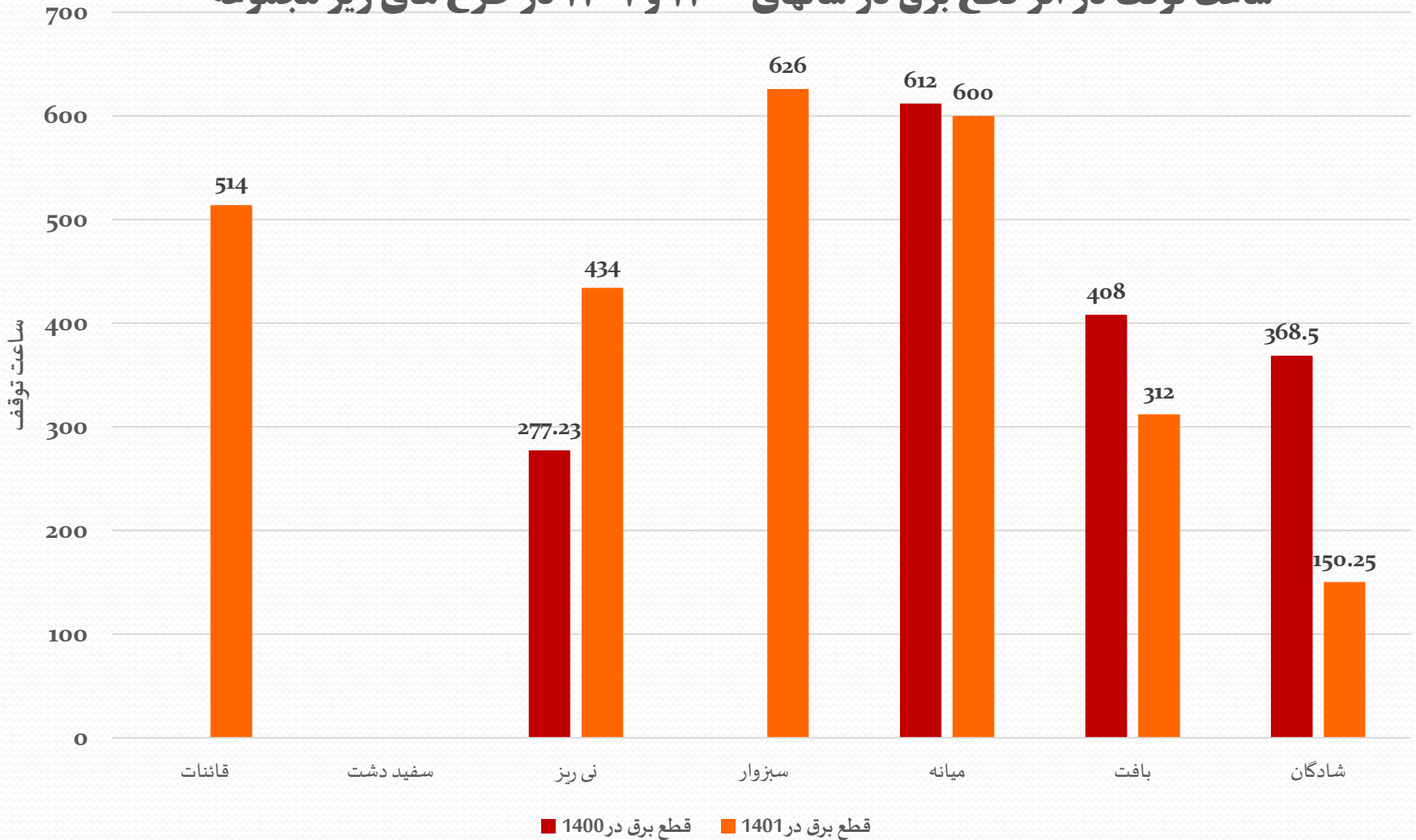
جدول قطع گاز و برق شرکتها و مجتمع های تولید کننده در سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰

سال	نام طرح	قطع گاز (ساعت)	قطع برق (ساعت)	مجموع
۱۴۰۰	قائنات	۱۵۱۲		۱۵۱۲
	سفید دشت	۵۰۴		۵۰۴
	نی ریز	۱۱۷.۱	۲۷۷.۲۳	۳۹۴.۳۳
	سبزوار (اسفنجی + بریکت)	۱۴۴۰		۱۴۴۰
	میانه	۲۴	۶۱۲	۶۳۶
	بافت	۴۸	۴۰۸	۴۵۶
	شادگان (اسفنجی + بریکت)	۰	۳۶۸.۵	۳۶۸.۵
۱۴۰۱	قائنات	۱۹۹۲	۵۱۴	۲۵۰۶
	سفید دشت	۸۴۹		۸۴۹
	نی ریز	۵۲۲	۴۳۴	۹۵۶
	سبزوار (اسفنجی + بریکت)	۱۹۰۹	۶۲۶	۲۵۳۵
	میانه	۱۵۹۷	۶۰۰	۲۱۹۷
	بافت	۳۱۷.۵	۳۱۲	۶۲۹.۵
	شادگان (اسفنجی + بریکت)	۱۴۶.۶۶	۱۵۰.۲۵	۲۹۶.۹۱



معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

ساعت توقف در اثر قطع برق در سالهای ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ در طرح های زیر مجموعه

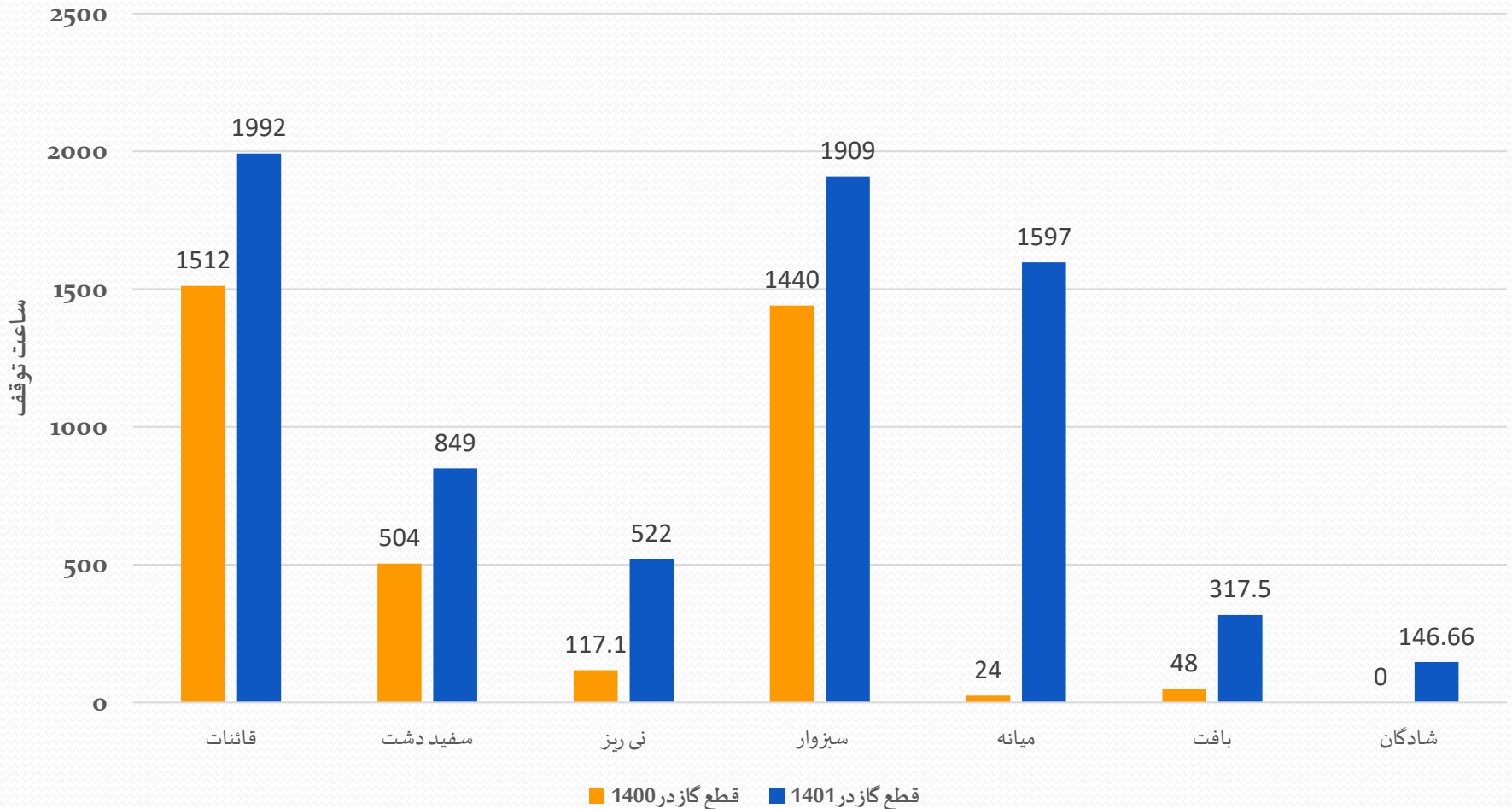




معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

ساعت توقف بر اثر قطع گاز در سال های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱

در طرح های هفتگانه تولید آهن اسفنجی زیر مجموعه

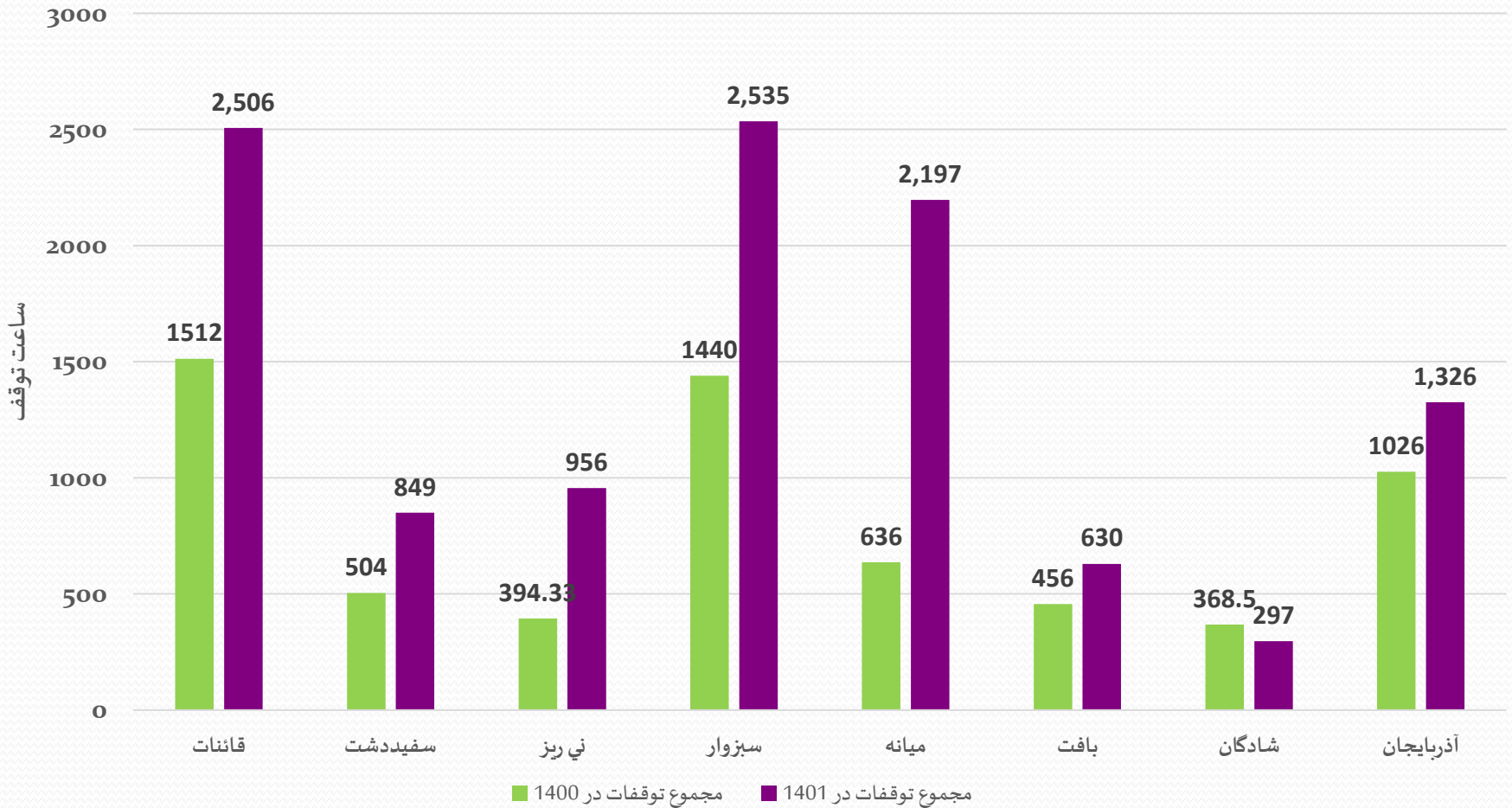




معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

مجموع توقفات بر اثر قطع گاز و برق

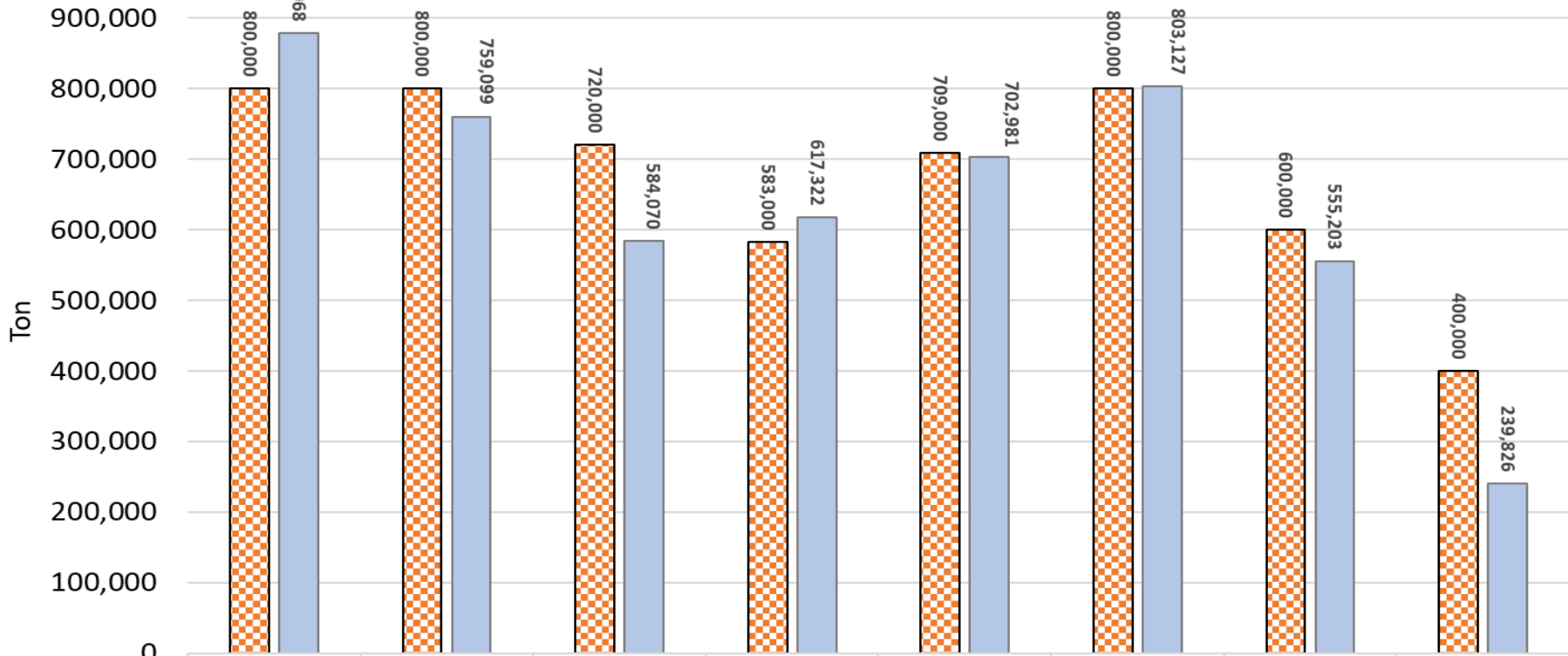
در طرح های زیر مجموعه در سالهای ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱





معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

نمودار برنامه و عملکرد تولید تجمعی دوازده ماهه طرح های تابعه در سال ۱۴۰۱

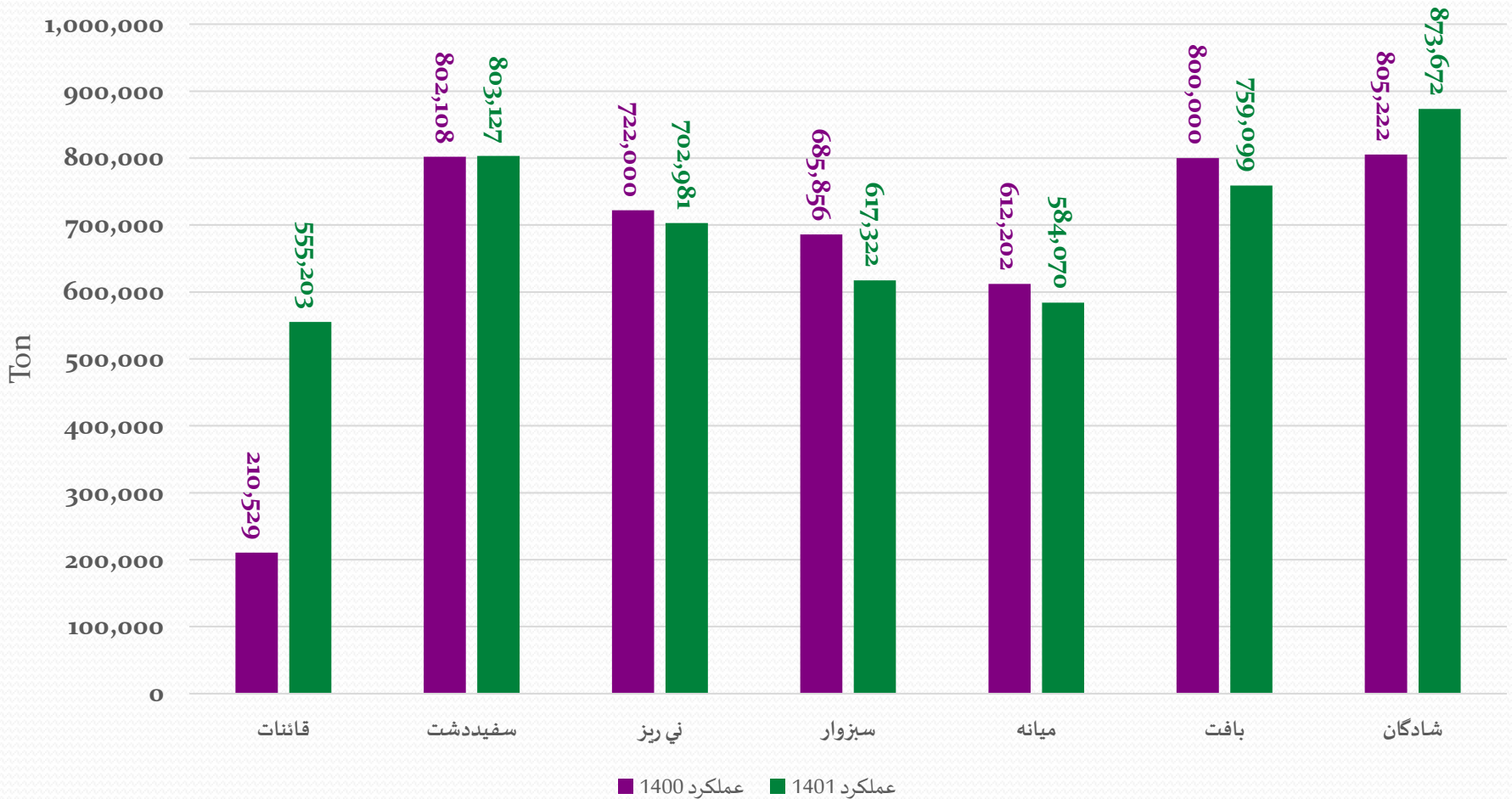


تولید تجمعی از ابتدای سال Ton	879,068	759,099	584,070	617,322	702,981	803,127	555,203	239,826
برنامه تجمعی از ابتدای سال Ton	800,000	800,000	720,000	583,000	709,000	800,000	600,000	400,000



معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

مقایسه عملکرد تولید طرح های هفت گانه تولید آهن اسفنجی زیر مجموعه در سالهای ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱





معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

اقدامات انجام شده در زمینه بومی سازی

- انجام بومی سازی ۱۹۱ قطعه در سال ۱۴۰۱ در هفت طرح فولادی
- صرفه جویی ارزی حاصل از بومی سازی سال ۱۴۰۱ به میزان ۱۱ میلیون دلار

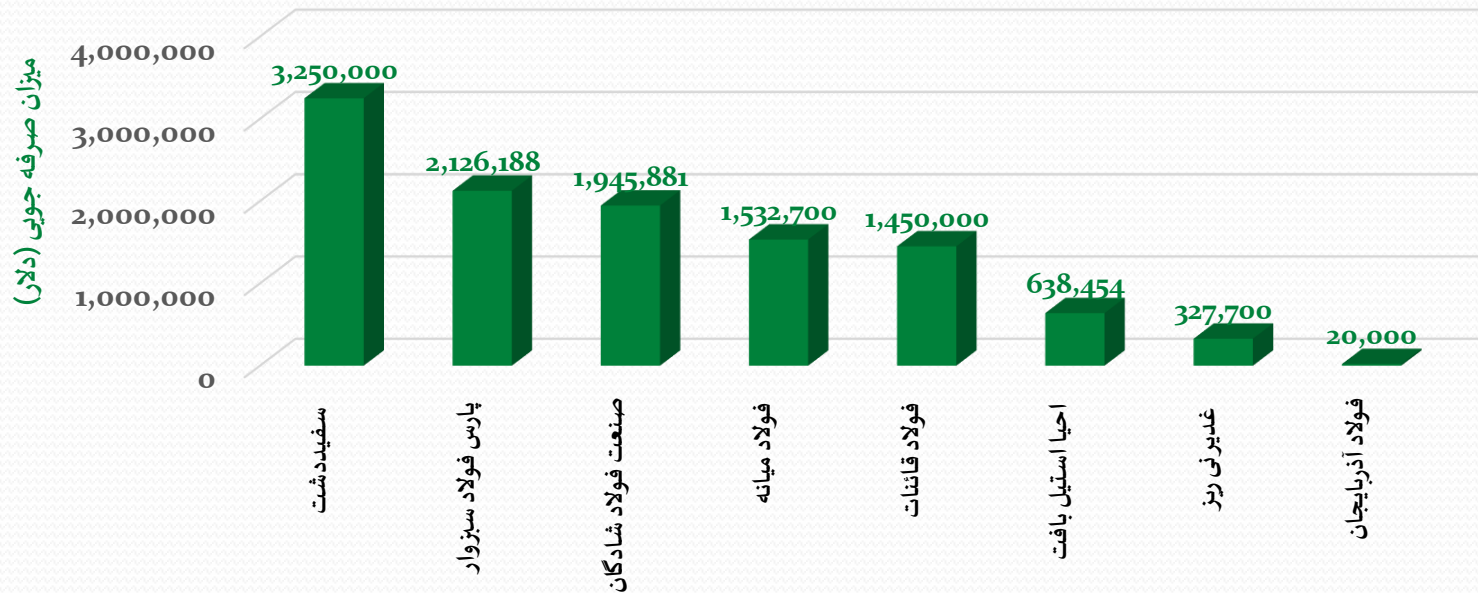
میزان صرفه جویی ارزی (دلار) در سال ۱۴۰۱	تعداد ردیف قطعات / تجهیزات بومی سازی شده / ساخت داخل در سال ۱۴۰۱	شرکت / مجتمع	ردیف
۳.۲۵۰.۰۰۰	۲۹	سفیددشت چهارمحال و بختیاری	1
۱.۹۴۵.۸۸۱	۵	صنعت فولاد شادگان	2
۱.۵۳۲.۷۰۰	۷	مجتمع فولاد میانه	3
۲.۱۲۶.۱۸۸	۱۳۹	پارس فولاد سبزوار	4
۶۳۸.۴۵۴	۹	احیا استیل بافت	5
۳۲۷.۷۰۰	۳	مجتمع غدیر نی ریز	6
۱.۴۵۰.۰۰۰	۱	مجتمع فولاد قائنات	7
۲۰.۰۰۰	۱	شرکت فولاد آذربایجان	8
۱۱.۲۹۰.۹۲۳	۱۹۱	مجموع	



معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

- طبق گزارشات ارسالی واحدها، بیشترین میزان صرفه جویی ارزی در بخش ساخت داخل و بومی سازی قطعات در سال ۱۴۰۱ مربوط به فولاد سپیددشت به مبلغ ۳.۲۵۰.۰۰۰ یورو می باشد. سپس شرکت های پارس فولاد سبزوار و صنعت فولاد شادگان در رده های بعدی قرار دارند.

میزان صرفه جویی ارزی حاصل از بومی سازی و تامین داخل سال ۱۴۰۱



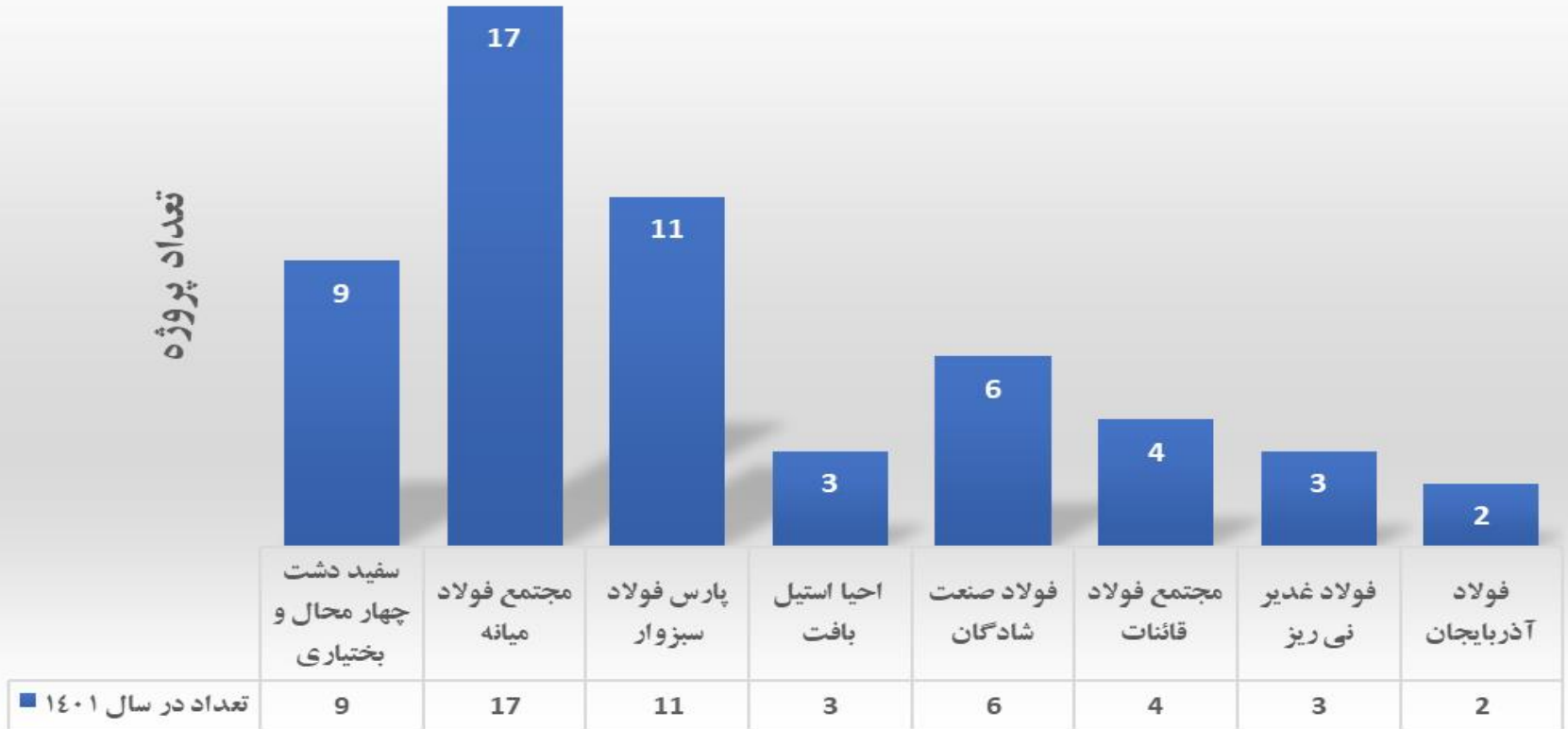


معاونت بهره برداری (پژوهش، توانمندسازی تولید و بومی سازی):

انجام ۵۵ پروژه پژوهشی در طرح های فولادی

تعداد پروژه های پژوهشی طرح های تابعه در سال ۱۴۰۱

تعداد پروژه





جدول خلاصه وضعیت ثبت سفارش تجهیزات خارجی در سال ۱۴۰۱

ردیف	نام طرح	تعداد ثبت سفارش (فقره)	مبلغ پروفرما (یورو)	ذینفع / فروشنده
۱	فولادسازی سپیددشت	۱۲	۳,۹۰۷,۴۲۸	MME
۲	فولادسازی و احیاء مستقیم میانه	۳	۱,۳۷۱,۹۹۲	MMTE/Ascotec
	جمع	۱۵	۵,۲۷۹,۴۲۰	-

توضیح اینکه، در سال ۱۴۰۱ ثبت سفارش های قبلی تمدید و ویرایش گردید.



تجهیزات وارد شده به سایت به تفکیک طرح های استانی در سال ۱۴۰۱

ردیف	نام طرح	واحد فولادسازی		
		تعداد پروانه های سبز گمرکی	جمع مبلغ پروانه های سبز گمرکی - یورو	جمع مبلغ پروانه های سبز گمرکی - RMB
۱	سپیددشت	۲	-	۲,۱۲۲,۸۹۲
۲	شادگان	۹	۱,۸۱۴,۴۹۱	-
۳	میانه	۲۸	-	۴۰۰,۰۷۱,۹۰۸
۴	نی ریز	۱۴	-	۱۱۶,۳۶۲,۹۶۸
۵	قائنات	۴۷	-	۲۵۹,۴۱۱,۱۱۴
۶	سبزواری	۵	-	۷۴,۷۱۴,۲۵۰
۷	بافت	-	-	-
	جمع کل	۱۰۵	۱,۸۱۴,۴۹۱	۸۵۲,۶۸۳,۱۳۲
	وزن تجهیزات - تن			۱۴۳۵۰

توضیح اینکه، رفع تعهد ارزی تمام تجهیزات ترخیص شده در سال ۱۴۰۱، انجام و در سامانه ثبت شده اند.



معاونت بهره برداری :

سایر اقدامات

- استقرار سیستم فروش بورسی محصولات در شرکت ملی فولاد ایران و جاری سازی آن از مرداد ماه سال ۱۴۰۱
- تهیه اسناد مناقصه و پیگیری های لازم تا عقد قرارداد و شروع به کار قرارداد راهبری مجتمع فولاد قائنات
- تهیه اسناد مناقصه و پیگیری های لازم تا عقد قرارداد و شروع به کار قرارداد راهبری مجتمع فولاد میبد
- پیگیری مستمر تا حصول قرارداد تامین مواد اولیه پایدار برای شرکت فولاد آذربایجان

انرژی

- پایش مستمر میزان مصرف آب و حامل های انرژی واحد ها در ازای هر تن تولید محصول به منظور ترسیم دیدگاه صحیح از وضعیت موجود و اقدام در جهت بهینه سازی مصرف آب و حامل های انرژی.
- اجرای پروژه ممیزی آب در واحد های میانه، آذربایجان، بافت، سبزوار
- تعامل با سازمان های برق منطقه ای جهت کاستن از مصرف انرژی در ساعات اوج مصرف در طرح های فولادی
- تعمیر و نگهداری و تعمیرات ویژه تجهیزات اصلی مصرف کننده برق از جمله الکتروموتور ها در فولاد نی ریز



عملکرد شرکت: معاونت مالی و توسعه منابع انسانی



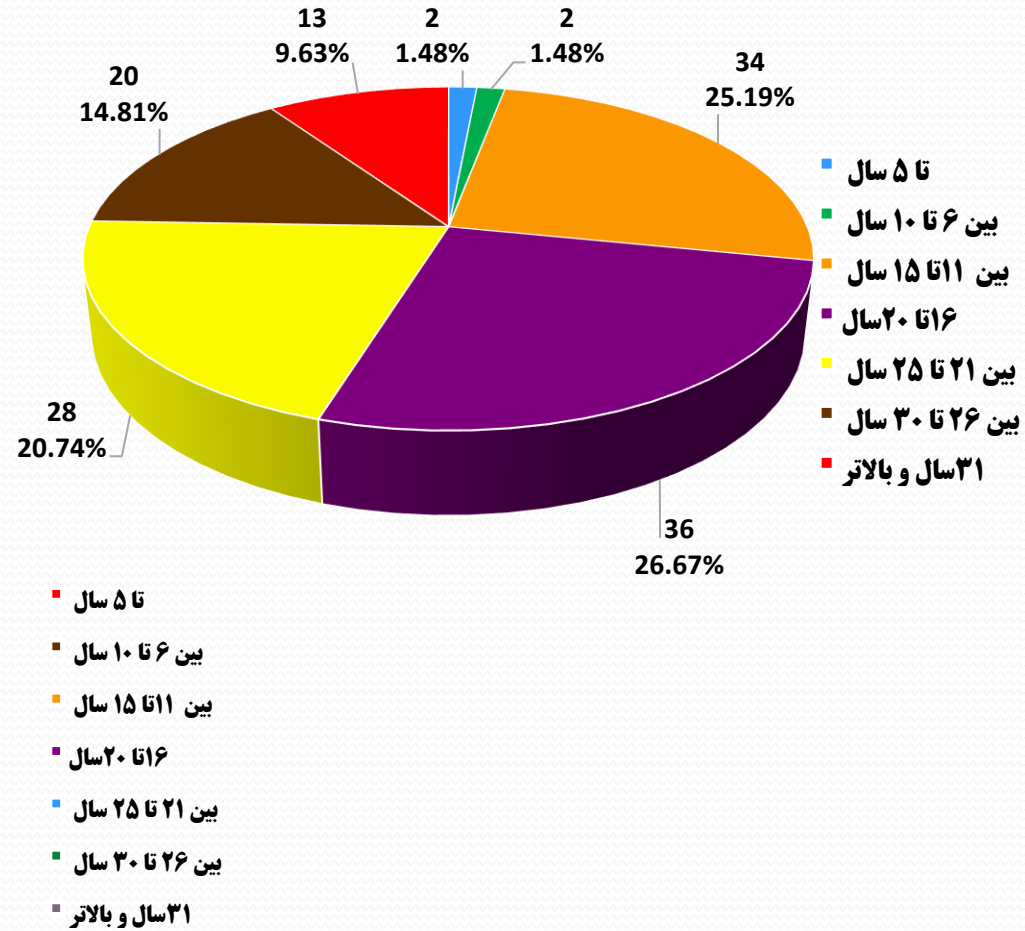
معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (منابع انسانی و پشتیبانی):

- برنامه ریزی و اجرای فعالیت های آموزشی به میزان ۴،۴۸۴ نفر ساعت برای کارکنان و مدیران شرکت و طرح ها.
- جانمایی و انعقاد ۱۵ مورد قراردادهای اجاره در خصوص ساختمان ها و دفاتر کار شرکت ملی فولاد
- پیگیری موارد مرتبط با املاک و زمین های شرکت شامل مناطق جلفا، کهریزک و گلندرود و انجام اقدامات مربوط به محصور نمودن املاک شرکت.
- اقدامات لازم در خصوص آزمون جذب نیروی انسانی فولاد آذربایجان از طریق تامین نیرو (پیمانکاری)
- جمع آوری مدارک و هماهنگی با ایمیدرو در خصوص برگزاری آزمون تبدیل وضعیت کارکنان قرارداد کار معین شرکت بر اساس دستورالعمل ایمیدرو.
- پیگیری و انجام تبدیل وضعیت همکاران مشمول قوانین ایثارگری.
- بازسازی و تجهیز لوازمو و اثاثه مربوط به سالن جلسات طبقه ۱۱ و ۱۲.

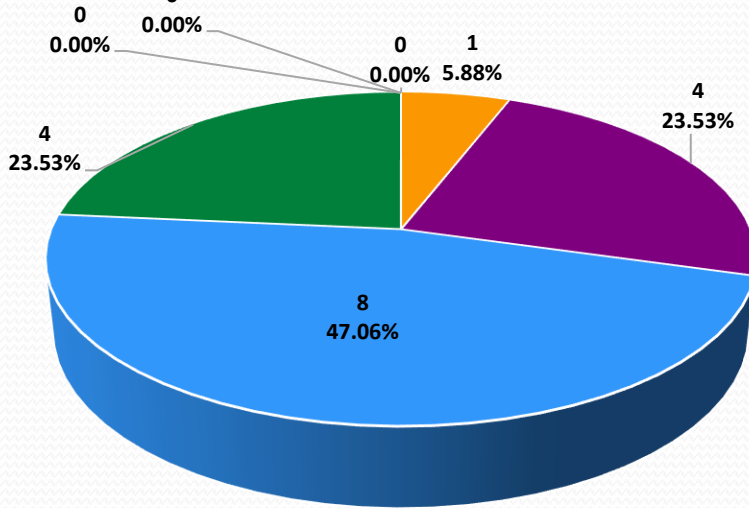


معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (منابع انسانی و پشتیبانی):

سوابق خدمتی



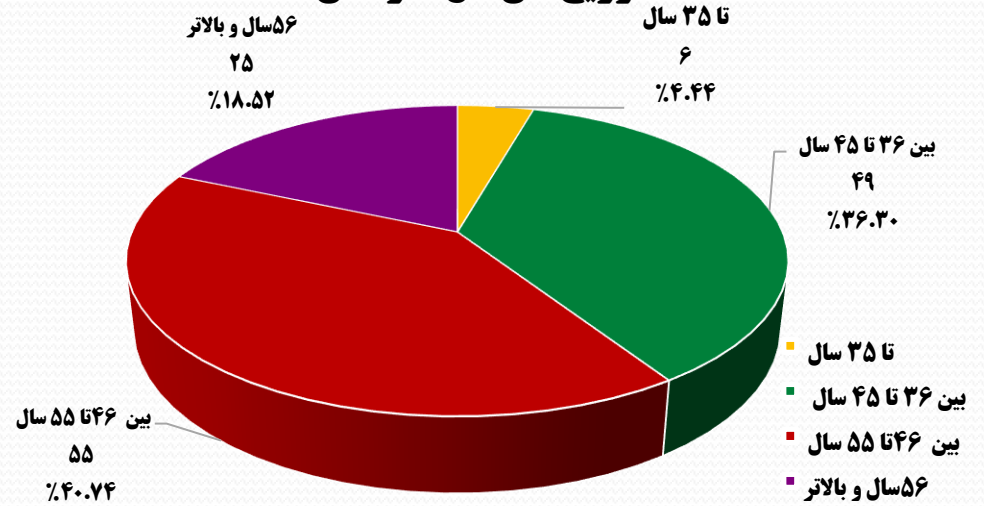
سوابق خدمتی مدیران و معاونین



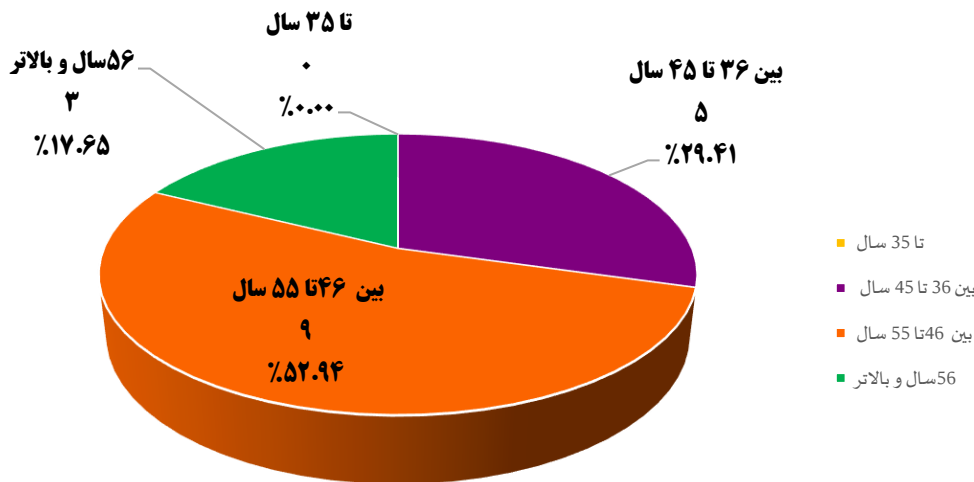


معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (منابع انسانی و پشتیبانی):

توزیع سن کل کارکنان



معاونین و مدیران





معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (منابع انسانی و پشتیبانی):

شاخص های سنی ، تجربی و تحصیلی کارکنان (۱۴۰۱.۱۲.۲۹)

نسبت میانگین سن به میانگین میزان تجربه		میانگین میزان تجربه		میانگین سن		شرح
۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	
۲.۳۲	۲.۳۲	۲۰.۵۶	۲۰	۴۷.۶۸	۴۶.۳۱	کارکنان

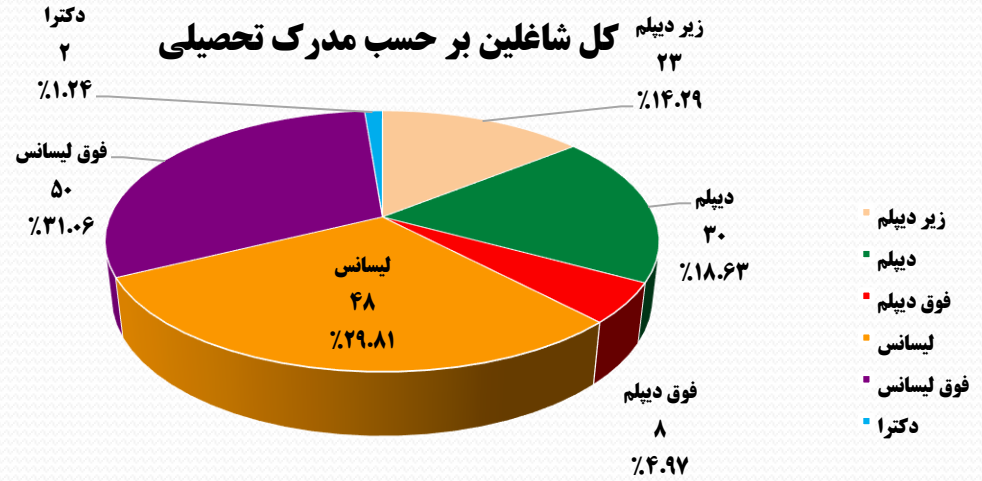
آمار درج شده بدون کارکنان شرکت پیمانکار می باشد

شاخص های سنی ، تجربی و تحصیلی معاونین ومدیران (۱۴۰۱.۱۲.۲۹)

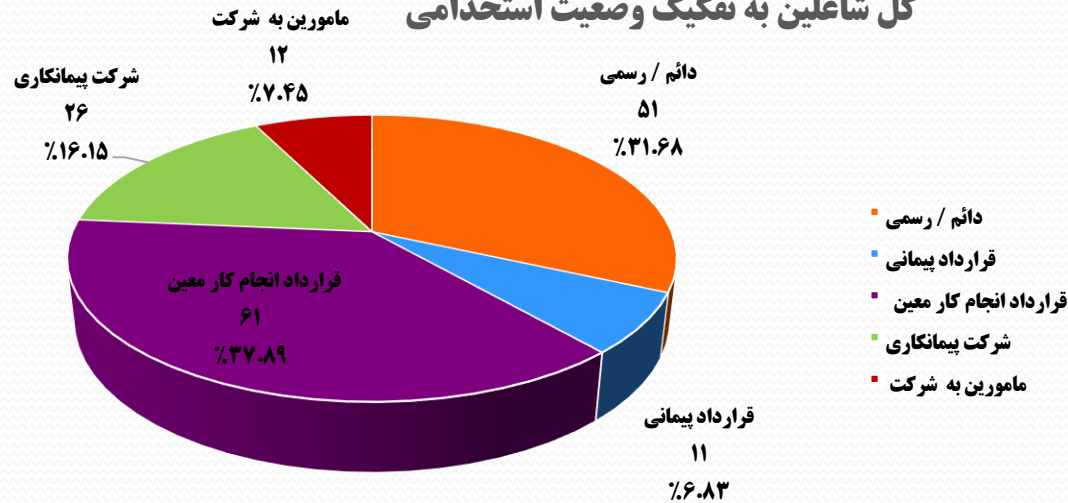
نسبت میانگین سن به میانگین میزان تجربه		میانگین میزان تجربه		میانگین سن		شرح
۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	
۲.۱۴	۲.۰۱	۲۳.۱۷	۲۶.۱۴	۴۹.۴۷	۵۲.۵۷	معاونین ومدیران



معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (منابع انسانی و پشتیبانی):



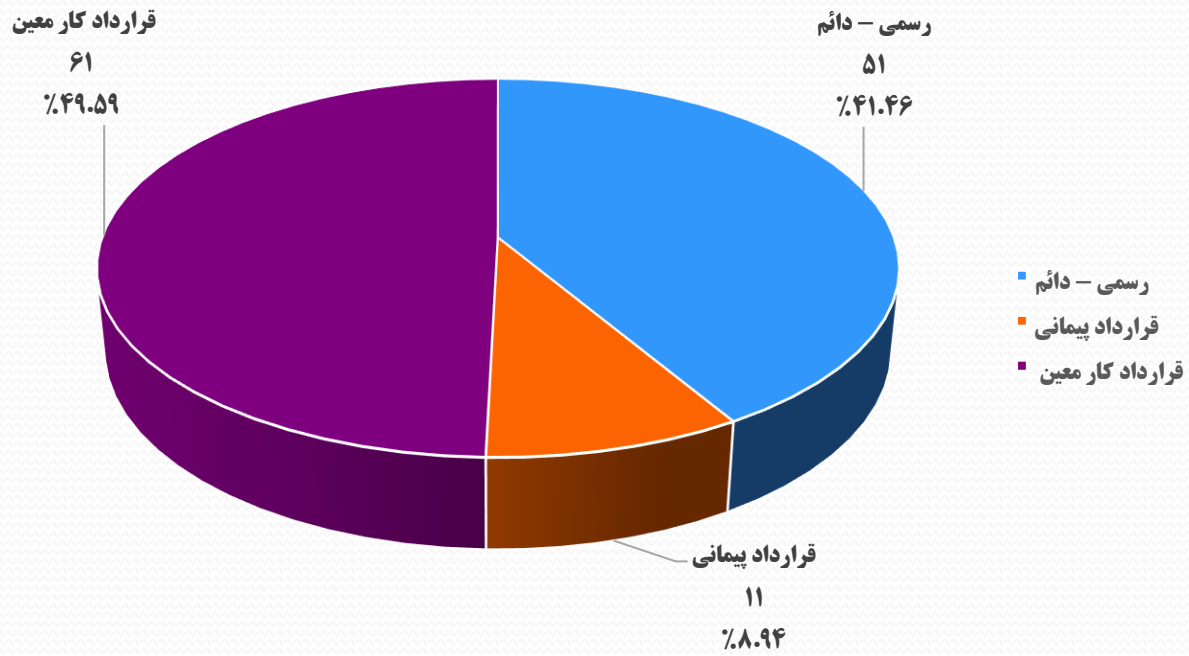
کل شاغلین به تفکیک وضعیت استخدامی





معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (منابع انسانی و پشتیبانی):

وضعیت استخدامی





آمار کل کارکنان بر حسب نوع استخدام به تفکیک جنسیت

جمع کل	مرد	زن	جمع کل	مرد	زن	جنسیت / نوع استخدام
	پایان سال ۱۴۰۱			پایان سال ۱۴۰۰		
۵۱	۳۹	۱۲	۵۳	۴۳	۱۰	رسمی - دائم
۱۱	۴	۷	۱۲	۴	۸	قرارداد پیمانی
۶۱	۴۹	۱۲	۶۳	۵۲	۱۱	قرارداد کار معین
۱۲۳	۹۲	۳۱	۱۲۸	۹۹	۲۹	جمع

معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (مالی):

- وصول مبلغ ۴۸۸ میلیارد ریال از مطالبات سنواتی از شرکت ها
- پیگیری پرونده استرداد مطالبات مالیاتی از اداره امور مالیاتی و نهایی نمودن عودت مبلغ ۳۴ میلیارد اضافه دریافتی اداره امور مالیاتی در سالهای ۹۶-۹۷ و ۹۸ (مبلغ مذکور در مرحله پرداخت توسط اداره دارایی می باشد)
- بررسی پرداخت مبلغ ۱۳.۰۰۰ میلیارد ریال به طرح های در حال اجرای ایمیدرو
- پاسخ به کلیه مکاتبات صورت گرفته توسط دیوان محاسبات در طی سال ۱۴۰۱
- اخذ تأییدیه از سازمان تأمین اجتماعی مبنی بر قبول تعهدات مربوط به شرکت فولاد زاگرس (در حال انحلال) (اخذ تأییدیه از صندوقهای بازنشستگی کشوری و فولاد در حال نهایی شدن می باشد)
- جذب درآمد حاصل از توافقنامه منعقد شده با ایمیدرو به میزان ۱۰۰٪
- تهیه و ارسال اظهارنامه های ارزش افزوده و عملکرد به اداره امور مالیاتی
- اجرایی کردن قانون پایانه های فروشگاهی و سامانه مودیان در موعد قانونی
- پیگیری کاهش مبلغ بدهی به خزانه بابت تسهیلات ماده ۳۲ قانون برنامه و بودجه
- تهیه صورت های مالی ۱۴۰۱ و ارائه آن به حسابرس و بازرس قانونی



گزارش مقایسه بودجه با عملکرد طی سال ۱۴۰۱

ارقام به میلیون ریال

سود(زیان)			جمع کل هزینه ها			جمع کل درآمدها		
انحراف مساعد(نامساعد)	عملکرد	بودجه	*انحراف مساعد(نامساعد)	عملکرد	بودجه	*انحراف مساعد(نامساعد)	عملکرد	بودجه
۱۸۲.۰۹۱	۲۴۱.۶۳۲	۴۲۳.۷۲۳	(۹۱.۶۴۴)	۸۳۵.۱۹۵	۷۴۳.۵۵۱	۳۷۱.۵۷۲	۱.۵۴۶.۸۹۱	۱.۱۷۵.۳۱۹

جدول مقایسه سود و زیان خالص سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰

واحد: میلیون ریال

سود و زیان		شرکت ملی فولاد ایران
۱۴۰۰	۱۴۰۱	
۱۵۳.۷۱۶	۲۴۱.۶۳۲	



وضعیت مالیاتی شرکت

توضیحات	مالیات به میلیون ریال				چگونگی تشخیص	مرجع تشخیص مالیات	سال مالی
	تأیید شده	قطعی	تشخیصی	ابرازی			
-	۰	۰	۲۳.۷۶۹	۰	دریافت برگ تشخیص	رسیدگی حوزه مالیاتی	۱۳۹۹
-	۰	۰	۵۲.۷۸۴	۴۲.۱۳۴	دریافت برگ تشخیص	رسیدگی حوزه مالیاتی	۱۴۰۰

مالیات بر درآمد برای کلیه سالهای قبل از ۱۳۹۸، قطعی و تسویه شده است.



معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (بودجه و مجامع):

1. تهیه اطلاعات بودجه سال ۱۴۰۲ و اصلاحیه بودجه سال ۱۴۰۱ از مدیریت‌های مختلف، بررسی بودجه و اخذ مصوبه هیأت مدیره و مجمع و ارسال به ایمیدرو.
2. تهیه و ارسال گزارش تطبیق عملکرد با بودجه سال ۱۴۰۰ و سال ۱۴۰۱ به دیوان محاسبات، سازمان برنامه و بودجه و ایمیدرو.
3. تشکیل جلسات و رایزنی های متعدد با کارشناسان و مدیران ذی ربط در سازمان برنامه و بودجه برای اصلاح بودجه ۱۴۰۱ و بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۲
4. تهیه گزارشات مستند جهت پاسخ گویی به دیوان محاسبات، ایمیدرو و سایر دستگاه های برون سازمانی.
5. جمع آوری، تدوین و ارسال اطلاعات و مستندات در خصوص اظهار نامه نهمین جایزه بهره وری ایمیدرو.
6. تدوین فرمهای ارزیابی و ابلاغ به شرکتهای تفویض شده، اخذ اطلاعات عملکرد بصورت میان دوره ای، برگزاری جلسات پایش، تهیه گزارش تحلیلی عملکرد و انعکاس به ایمیدرو و شرکتهای ذیربط.
7. تدوین شاخص های ارزیابی و رتبه بندی عملکرد شرکتهای جهت ارزیابی در همایش شرکتهای برتر تولید کننده آهن اسفنجی
8. تهیه و تدوین گزارش اهم اقدامات سال ۱۴۰۱ شرکتهایی که مدیریت آن به شرکت ملی فولاد ایران تفویض شده
9. افزایش حضور فعال و هدفمند در جلسات مجامع عمومی عادی سالیانه، عادی بطور فوق العاده و مجمع فوق العاده شرکت های ذی ربط (به تعداد ۸۰ جلسه به نمایندگی از طرف شرکت ملی فولاد ایران و ایمیدرو)
10. پیگیری و اخذ تکالیف مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۱/۴/۴ و تهیه و تدوین اقدامات اصلاحی و تکمیلی انجام شده و انعکاس آنها به ایمیدرو.
11. به روز رسانی اطلاعات صورت های مالی و بارگذاری در سامانه "سماب" وزارت امور اقتصادی و دارایی
12. تهیه صورتجلسات مجامع عمومی مرتبط با بودجه پیشنهادی ۱۴۰۲ و اصلاحیه بودجه ۱۴۰۱، در خصوص نقل و انتقال سهام و همچنین صورتجلسات مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده جهت انتخاب اعضای هیأت مدیره.
13. پیگیری و تدوین اطلاعات افزایش سرمایه شرکتهای ذی ربط جهت ارائه به سازمان بازرسی کل کشور و همچنین اخذ مجوز افزایش سرمایه شرکتهای از هیأت مدیره و سازمان ایمیدرو
14. به روز رسانی و پایش روش اجرایی و بررسی شرح وظایف حوزه مدیریت بودجه و مجامع و اعمال پیشنهادهای اصلاحی مدیریت سیستم کیفیت در روش اجرایی راهبری مجامع شرکتهای ذی ربط.
15. پیگیری، کنترل و تطبیق قانون ممنوعیت تصدی بیش از یک شغل در ارتباط با احکام صادره از سوی شرکت.



معاونت مالی و توسعه منابع انسانی (بودجه و مجامع):

16. بررسی صورت های مالی شرکتهای و مجتمع های تابعه و تجزیه و تحلیل عملکرد ۱۲ ماهه آنها و ارائه گزارش به مدیرعامل شرکت جهت تصمیم گیری
17. پیگیری و اخذ نامه مدیریت عملکرد سال مالی ۱۴۰۱ از سازمان حسابرسی، برگزاری جلسات با مدیران ستادی و تدوین اقدامات انجام شده در این خصوص و ارسال به سازمان حسابرسی
18. بررسی و ارائه گزارش در خصوص پایش مرحله دوم برنامه های پویتر .
19. به روز رسانی دانش و تجارب کارشناسان این مدیریت با حضور در دوره های تخصصی مرتبط از جمله بودجه عملیاتی، مستندسازی دیجیتال و غیره.
20. پیگیری مسائل مرتبط با شرکت فولاد میبد از جمله، بررسی هزینه های جاری و هزینه های معوق به منظور تامین سرمایه در گردش، بررسی چکهای برگشتی و اموال و داراییها، پیگیری انجام حسابرسی ویژه از سوی سازمان خصوصی سازی در خصوص ایراد خسارات احتمالی در زمان تصدی شرکت توسط بخش خصوصی، حضور در جلسات سازمان خصوصی سازی بعنوان نماینده ایمیدرو.
21. انجام ممیزی داخلی نوبت دوم سال ۱۴۰۱
22. بررسی دستورالعمل انجام مناقصات و معاملات بزرگ و ارائه پیشنهادات لازم. اصلاح اسناد مرتبط با مناقصات مجتمع فولاد میانه جهت تطبیق با قوانین و مقررات، حضور در جلسات مزایدهات از جمله مزایده راهبری مجتمع فولاد قائنات، مزایده شرکت فولاد آذربایجان و اصلاح ایرادات قانونی اسناد مربوطه و همچنین بررسی و اصلاح اسناد و قراردادهای ستاد، مجموعه های تابعه بویژه مجتمع فولاد میانه با تطبیق با قوانین و مقررات ذی ربط و منافع شرکت.
23. بررسی و اعلام نظر در خصوص گزارش کارشناسان رسمی دادگستری در رابطه با شرکت احیا استیل فولاد بافت .
24. انجام حسابرسی داخلی از مجتمع فولاد میانه و شرکت صنعت فولاد شادگان و امور اداری ستاد شرکت بصورت موردی از جمله در خصوص تطبیق احکام پرسنلی صادره با قوانین موضوع و قانون بودجه ۱۴۰۱.
25. انجام اقدامات لازم درمورد قانون مبارزه با پولشویی از جمله برگزاری دوره های آموزشی مبارزه با پولشویی برای همکاران مالی و ذی ربط، صدور حکم انتصاب و معرفی مسئول مبارزه با پولشویی شرکت، تکمیل فرم های ذی ربط و ارائه مستندات جهت اخذ تایید صلاحیت مسئول مربوطه و پیگیری اقدامات انجام شده پیرامون دستورالعمل قانون مبارزه با پولشویی از مدیران ستادی شرکت .
26. پیگیری و جمع آوری اقدامات و مصوبات کمیته ریسک شرکتهای و مجتمع های ذی ربط به صورت دوره های سه ماهه و انعکاس به معاونت ذی ربط.
27. تهیه و ارسال دستورالعمل انبارگردانی برای مجموعه های تابعه از جمله مجتمع فولاد میانه، قائنات، شرکت فولاد آذربایجان و شرکت فولاد میبد و نظارت فعال بر انجام عملیات انبار گردانی پایان سال مالی.
28. تطبیق مقررات و رفع ایرادات مرتبط با صدور احکام اعضای حقیقی هیات مدیره شرکتهای تابعه (دستورالعمل مورخ ۱۴۰۱.۰۹.۲۰ هیات وزیران)



گزارش نامه مدیریت سال ۱۴۰۰



پاسخ نامه مدیریت
شرکت ملی فولاد ایران (سهامی خاص)
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ردیف	نقاط ضعف و اثرات ناشی از آن	پیشنادهای اصلاحی	نظرات مدیریت شرکت (شامل اقداماتی که در نظر است انجام گیرد)	نظرات حسابرسان نسبت به اقدامات مدیریت
۱	نامه مدیریت سنوات قبل علیرغم ارائه پاسخ نامه مدیریت سال قبل از سوی شرکت، اقدام مؤثری در رابطه با ضعف های مطرح شده صورت نپذیرفته و در نتیجه موارد طی بندهای ۱-۲ الی ۴-۱۲ الی ۳-۶، ۳-۹، ۳-۱۱ الی ۳-۱۱-۱۱، ۴-۴، ۲-۳، ۱-۱۱ و ۶-۱ الی ۶-۳ مجددا در این نامه بیان شده است.	به منظور رفع به موقع موارد مطرح شده، اقدامات مؤثر بعمل آید و با استقرار سیستم کنترل های داخلی مناسب، از تکرار نکات ذکر شده جلوگیری شود	-	
۲-۱	فروشی درآمدها و دریافت ها در برخی موارد تاریخ شروع قرارداد با تاریخ اجرای آن تقدم و تأخر دارد برای مثال، قرارداد اجاره املاک، پشتیبانی از نرم افزارهای مالی با شرکت فولاد شادگان و همکاران سیستم تاریخ شروع طبق مفاد قرارداد ۱۴۰۰/۰۱/۰۱ می باشد که به ترتیب در تاریخ های ۱۴۰۰/۰۷/۲۸ و ۱۴۰۰/۰۴/۲۸ منعقد شده است.	لازم است قراردادهای اجاره قبل از شروع مدت آن منعقد گردد.	مقرر گردید از این پس قراردادهای اجاره قبل از پایان مدت اعتبار در صورت امکان تمدید گردد.	
۲-۲	تعداد ۱۲ شرکت از واحدهای وابسته به ایبدو در ساختمان شرکت مستقر شده اند، لیکن قرارداد اجاره منعقد نشده و اجاره بهایی نیز از آنها دریافت نگردیده است (از جمله شرکت های خدمات بازرگانی و صنعتی (ICS) ، عناصر نادر خاکی، طرح توانمندسازی بخش اکتشافات ، منطقه ویژه اقتصادی کاشان و مشاورین امور بین الملل <u>هیئت عامل ایبدو</u>)	انعقاد قرارداد اجاره با شرکت های مزبور و با تعیین تکلیف آنها مورد تأکید است.	- انعقاد قراردادهای سال ۱۴۰۱ در این خصوص با سازمان ایبدو انجام شده است .	



پاسخ نامه مدیریت
شرکت ملی فولاد ایران (سهامی خاص)
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ردیف	نقاط ضعف و اثرات ناشی از آن	پیشنادهای اصلاحی	نظرات مدیریت شرکت (شامل اقداماتی که در نظر است انجام گیرد)	نظرات حسابرسان نسبت به اقدامات مدیریت
۱	نامه مدیریت سنوات قبل علیرغم ارائه پاسخ نامه مدیریت سال قبل از سوی شرکت، اقدام مؤثری در رابطه با ضعف های مطرح شده صورت نپذیرفته و در نتیجه موارد طی بندهای ۱-۲ الی ۴-۲، ۳-۶ الی ۳-۹، ۳-۱۱ الی ۱-۱۱، ۲-۳، ۴-۴ و ۶-۱ الی ۶-۳ مجددا در این نامه بیان شده است.	به منظور رفع به موقع موارد مطرح شده، اقدامات مؤثر بعمل آید و با استقرار سیستم کنترل های داخلی مناسب، از تکرار نکات ذکر شده جلوگیری شود	-	
۲-۱	فروش درآمدها و دریافت ها در برخی موارد تاریخ شروع قرارداد با تاریخ اجرای آن تقدم و تأخر دارد برای مثال، قرارداد اجاره املاک، پشتیبانی از نرم افزارهای مالی با شرکت فولاد شادگان و همکاران سیستم تاریخ شروع طبق مفاد قرارداد ۱۴۰۰/۰۱/۰۱ می باشد که به ترتیب در تاریخ های ۱۴۰۰/۰۷/۲۸ و ۱۴۰۰/۰۴/۲۸ منعقد شده است.	لازم است قراردادهای اجاره قبل از شروع مدت آن منعقد گردد.	مقرر گردید از این پس قراردادهای اجاره قبل از پایان مدت اعتبار در صورت امکان تمدید گردد.	
۲-۲	تعداد ۱۲ شرکت از واحدهای وابسته به ایمیدرو در ساختمان شرکت مستقر شده اند، لیکن قرارداد اجاره منعقد نشده و اجاره بهایی نیز از آنها دریافت نگردیده است (از جمله شرکت های خدمات بازرگانی و صنعتی (ICS) ، عناصر نادر خاک، طرح توانمندسازی بخش اکتشافات ، منطقه ویژه اقتصادی کاشان و مشاورین امورین المللی <u>هیت عامل ایمیدرو</u>)	انعقاد قرارداد اجاره با شرکت های مزبور و با تعیین تکلیف آنها مورد تأکید است.	- انعقاد قراردادهای سال ۱۴۰۱ در این خصوص با سازمان ایمیدرو انجام شده است .	



پاسخ نامه مدیریت
شرکت ملی فولاد ایران (سهامی خاص)
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ردیف	نقاط ضعف و اثرات ناشی از آن	پیشنادهای اصلاحی	نظرات مدیریت شرکت (شامل اقداماتی که در نظر است انجام گیرد)	نظرات حسابرسان نسبت به اقدامات مدیریت
۳ ۳-۱	خرید، هزینه ها و پرداخت ها حساب موجودی نقد ارزی شرکت در پایان سال مورد گزارش شامل ۸۰۳ و ۰۰۰ معادل مسکوک ارز خارجی (۱۷۰۰ یوان چین) می باشد که به دلیل عدم تبدیل به سایر ارزها در مهلت مقرر، از سوی بانک مرکزی باطل اعلام گردیده است.	اعمال اصلاحات لازم در حسابها از این بابت ضروری است	با پیگیری های بعمل آمده مقرر گردید ارز مزبور (یوان چین) جهت تبدیل و اصلاح به ارز رایج، اقدامات لازم از سوی بانک عامل صورت پذیرد.	
۳-۲	حساب قرض الحسنه جاری شرکت نزد بانک های ملت شعبه مستقل مرکزی، صادرات بلوار کشاورز، تجارت سپهد قرنیه ملی میدان ولیعصر، طی سال های گذشته و سال مورد گزارش راکد و بدون گردش بوده است، ضمناً طبق پاسخ تأییدیه دریافتی از بانک ها، امضا کنندگان مجاز حسابهای بانکی مزبور، مربوط به مدیران قبلی شرکت است.	به منظور جلوگیری از هرگونه سوءاستفاده احتمالی، ضروری است اقدامات لازم درخصوص تعیین تکلیف حسابهای بانکی مزبور صورت گرفته و اعضای جدید هیئت مدیره به بانک های طرف حساب اعلام گردد.	- کلیه حسابهای این شرکت نزد بانکهای غیر از بانک مرکزی بسته شده و بانکهای ذکر شده در نامه مدیریت به دلیل وجود پرونده قضایی است، که در حال پیگیری از سوی واحد امور حقوقی شرکت جهت تعیین تکلیف و بستن حسابها در دست اقدام می باشد. ضمناً حسابهای نامبرده فاقد هرگونه گردش مالی می باشند.	
۳-۳	دو فقره حساب های بانکی شرکت با مانده صفر شامل بانک سپه شعبه ولی عصر و ملی شعبه ایثار با توجه به عدم حل و فصل پرونده حقوقی از سنوات قبل به دستور مقام قضایی توقیف شده است.	اقدامات لازم جهت تعیین تکلیف پرونده حقوقی و رفع توقیف حسابهای بانکی ضروری است.		
۳-۴	صورت مغایرت های بانکی توسط اشخاص مسئول دیگری کنترل و تأیید نمی گردد.	ضروریست جهت اعمال کنترل های بیشتر و رفع مغایرت های بانکی صورت مغایرت ها، توسط فرد ذی صلاح دیگری بررسی شود	- کلیه ی صورت مغایرت های بانکی در سال ۱۴۰۱ توسط مدیر مالی شرکت تأیید می گردند. موارد سال ۱۴۰۰ نیز تکمیل شده اند.	
۳-۵	مبلغ ۳۲۸ و ۴ میلیون ریال از حق بیمه های پرداختنی به تأمین اجتماعی مربوط به حقوق کارکنان، پرداخت نشده است.	ضروریست، به منظور جلوگیری از تحمیل هزینه های اضافی ناشی از تعلق جرایم، کسور قانونی به موقع پرداخت گردد.	- اقدامات لازم جهت تسویه حساب مبلغ مذکور انجام و این مهم در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.	



پاسخ نامه مدیریت
شرکت ملی فولاد ایران (سهامی خاص)
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ردیف	نقاط ضعف و اثرات ناشی از آن	پیشنادهای اصلاحی	نظرات حسابرسان نسبت به اقدامات مدیریت
۳-۶	صورت تطبیق حسابهای فی مابین با سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) دارای مغایرت مساعد و نامساعد به ترتیب به مبلغ ۱۰۷۴۰ و ۱ میلیون ریال و ۱۴۰ و ۳۳ میلیون ریال بوده که اقدام مؤثری جهت رفع آنها بعمل نیامده است.	پیگیری های لازم جهت رفع مغایرت های مزبور مورد تأیید است	-اقدامات لازم جهت رفع مغایرت حسابها در جریان میباشد.مغایرت با سازمان مربوط به اقلام باز شرکت رفع گردیده و اقلام باز مربوط به سازمان عمدتاً درخصوص زمین های منطبقه ویژه می باشد که در حال رسیدگی است
۳-۷	صورتجلسه گشایش پاکات پیشنهاد قیمت درخصوص برگزاری مناقصه عمومی (قرارداد شماره ۴۴۷۳) با موضوع انتخاب پیمانکار جهت انجام خدمات عمومی و پشتیبانی، فاقد مهر و امضای شرکت های پیشنهاد دهنده قیمت (۴ شرکت) بوده است.	ضروریست، انتخاب پیمانکاران، براساس مدارک معتبر ارائه شده از طرف آنان صورت گیرد.	سوارد مذکور در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.
۳-۸	در برخی موارد هزینه ها در زمان تحمیل در حسابها ثبت به طور کامل رعایت نگردیده است. از جمله مبلغ ۱۶۰۸۶۰ میلیون ریال هزینه حقوق سال ۱۳۹۹ آقای امیرحسین نادری و هزینه های معوق پرسنل مأمور به شرکت، که در سال مورد گزارش منعکس گردیده اند.	ضروریست، به منظور ثبت کامل و به موقع هزینه ها در دفاتر، جهت هزینه های ذخیره کاتی در حسابها اعمال گردد.	سوارد مذکور در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.
۳-۹	خدمات مشاوره روابط عمومی، فاقد گزارش کار خدمات انجام شده می باشد.	ارائه گزارش خدمات ارائه شده توسط مشاور ضروری است.	سوارد مذکور در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.
۳-۱۰	ماده ۷ دستورالعمل استفاده از تنخواه گردان شرکت بابت خرید عمده ملزومات اداری و اموال (خرید کامپیوتر و متعلقات) و همچنین سقف تنخواه گردان آقای فرهاد سپهررعایت نشده است.	لازم است دستورالعمل مدون شرکت بابت موضوع و مبلغ خریده رعایت گردد.	سوارد مذکور در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.
۳-۱۱	مبلغ ۱۵۲ و ۴۷ میلیون ریال از سایر پرداختی ها راکد و ستوانی بوده و اقدام مؤثری جهت تسویه آنها صورت نگرفته است	به منظور جلوگیری از تحمیل جرائم احتمالی، لازم است اقدامات لازم نسبت به تسویه و یا تعیین تکلیف تعهدات شرکت صورت پذیرد	سوارد مذکور در حال بررسی جهت تعیین تکلیف می باشد.



پاسخ نامه مدیریت
شرکت ملی فولاد ایران (سهامی خاص)
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ردیف	نقاط ضعف و اثرات ناشی از آن	پیشنادهای اصلاحی	نظرات مدیریت شرکت (شامل اقداماتی که در نظر است انجام گیرد)	نظرات حسابرسان نسبت به اقدامات مدیریت
۴-۱	حقوق و دستمزد افزایش کار پرداختی به بعضی از پرسنل، منطبق با کارکرد واقعی آنها نمی باشد و کارکرد ایام پنجشنبه پرسنل، به جای انعکاس در اضافه کاری، با مزایای تعطیل کاری پرداخت شده است.	توصیه می شود مبالغ اضافه کار، براساس ساعت کار انجام شده مازاد بر ساعات موظف کارکنان طبق فرمول اضافه کار محاسبه گردد.	سموارد مذکور در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.	
۴-۲	هزینه حقوق و دستمزد کارکنان مراکز عملیاتی و عمومی و اداری به درستی تسهیم نگردیده و برخی از عناوین حقوق و دستمزد در بهای تمام شده و برخی از هزینه ها از قبیل مأموریت، ایاب و ذهاب، غذای کارکنان و مسکن در هزینه های عمومی و اداری منظور گردیده است	ضروریست تسهیم هزینه حقوق و دستمزد کارکنان براساس کارکرد مراکز عملیاتی و عمومی و اداری به درستی صورت پذیرد	- این مهم با اصلاح مراکز هزینه و طبقه بندی معین های مربوطه رعایت و در ارزیابی صورتهای مالی سال ۱۴۰۱ اعمال شده است	
۴-۳	پرونده های پرسنلی فاقد فهرست مندرجات و آخرین حکم کارگزینی پرسنل بوده و استاد و مدارک پیوست آن به طور نامنظم طبقه بندی شده است	لازم است خلاصه پرونده پرسنلی، احکام کارگزینی، اطلاعات شناسنامه ای پرسنل به طور منظم در پرونده پرسنلی طبقه بندی گردد.	با توجه به دیجیتال سازی پرونده ها در دست اقدام می باشد.	
۴-۴	در برخی موارد سابقه کار کارکنان در محاسبه ذخیره مزایای پایان خدمت آنها بدرستی منظور نشده است برای مثال ذخیره سنوات خاتم ها نرگس خان محمدزاده و زهرا کریمی	ضروریست در محاسبه ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان دقت لازم بعمل آید	سمورد مذکور در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.	



پاسخ نامه مدیریت
شرکت ملی فولاد ایران (سهامی خاص)
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ردیف	نقاط ضعف و اثرات ناشی از آن	پیشنادهای اصلاحی	نظرات مدیریت شرکت (شامل اقداماتی که در نظر است انجام گیرد)	نظرات حسابرسان نسبت به اقدامات مدیریت
۵	دارایی های ثابت مشهود و نامشهود			
۵-۱	بهای تمام شده امتیاز اشتراک آب، برق، گاز و فاضلاب در دفاتر حسابداری شناسایی و ثبت نگردیده است.	لازم است کلیه دارایی های نامشهود متعلق به شرکت، به طور کامل در دفاتر حسابداری شناسایی گردد.	سمورد مذکور در حال بررسی جهت اصلاحات لازم می باشد	
۶	سایر موارد			
۶-۱	عملیات شرکت در سالهای اخیر ، عمدتاً " محدود به نظارت طرح های فولادی هفت گانه و در سال مالی مورد گزارش صرفاً " نظارت طرح فولادی قانات و میانه بوده و اقدامات مؤثری جهت ترسیم چشم انداز آتی فعالیت شرکت و خروج از وضعیت فعلی توسط هیئت مدیره شرکت صورت نگردیده است.	اقدامات لازم و مؤثر جهت ترسیم چشم انداز آتی فعالیت شرکت و خروج از وضعیت فعلی توسط مدیریت ضروری است.	شرکت ملی فولاد ایران برنامه های استراتژیک را برای چشم انداز سال ۱۴۰۴ تدوین و پس از تصویب در سازمان ایمنیدرو ، مراتب جهت اجرا به شرکت ملی فولاد ایران ابلاغ شده است.	
۶-۲	در برخی موارد ، مدارک و مستندات هزینه ها ممهور به مهر "سند حسابداری صادر شد" نشده و مستندات پیوست اسناد حسابداری فاقد شماره گذاری مسلسل می باشد.	به منظور عدم امکان استفاده مجدد از مدارک و مستندات، لازم است ضمایم اسناد حسابداری به مهر " سند حسابداری صادر شد" ممهور و شماره و تاریخ سند حسابداری بر روی آنها درج گردد. همچنین مدارک پیوست اسناد حسابداری صفحه بندی شود.	- کلیه ی اسناد ممهور به مهر رسیدگی شرکت می باشد	
۶-۳	در برخی موارد و مستندات اسناد حسابداری ضمیمه نشده و برخی از اسناد حسابداری فاقد امضای مسئول مربوطه می باشد(بعنوان مثال: سند حسابداری شماره ۴۶۰ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۱)	لازم است مستندات لازم و کافی ضمیمه اسناد حسابداری گردیده و توسط مسئولین مربوطه تأیید گردد.	سموارد مذکور در سال ۱۴۰۱ رعایت گردیده است.	



پاسخ نامه مدیریت
شرکت ملی فولاد ایران (سهامی خاص)
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰

ردیف	نقاط ضعف و اثرات ناشی از آن	پیشنادهای اصلاحی	نظرات مدیریت شرکت (شامل اقداماتی که در نظر است انجام گیرد)	نظرات حسابرسان نسبت به اقدامات مدیریت
۶-۴	صورت ریز حسابهای انتظامی فاقد اطلاعات کاملی از اسناد انتظامی شامل موضوع ضمانت، تاریخ صدور، شماره سند بوده و مانده بصورت ریز ضمانت نامه دریافتی از دیگران با دفاتر مطابقت ندارد.	لازم است اطلاعات کاملی از صورت ریز اسناد انتظامی دریافتی از دیگران تهیه و در فواصل زمانی مناسب به روزرسانی شود	- اقدام لازم جهت ثبت جزئیات مربوط به حسابهای انتظامی در حال انجام می باشد	
۶-۵	برخی از حسابهای معین فاقد حساب تفصیلی بوده و یا حساب معین براساس ماهیت آن طبقه بندی نگردیده است برای مثال: - مالیات پرداختنی فاقد تفصیلی به تفکیک سال - هزینه سنوات خدمت کارکنان و ذخیره مرخصی کارکنان تفکیک نگردیده است - هزینه های پاداش مجمع، پاداش های موردی و بن خواربار در سرفصل هزینه متفرقه طبقه بندی شده است.	ضروریست جهت تسهیل تجزیه و تحلیل حسابها و سهولت در تهیه صورتهای مالی، حسابهای شرکت دارای حساب معین و تفصیلی مناسب باشد.	-اصلاح ساختار حسابها در حال انجام می باشد(و با توجه به حجم بالای اطلاعات ستوانی، زمان بر بوده است)	



گزارش عملکرد امور حقوقی و قراردادها

- بررسی، جمع آوری اسناد، مدارک و دفاع از پرونده ها و دعاوی حقوقی، کیفری، استخدامی، پیمانکاری، قراردادی، اراضی؛ حسب مورد ارجاعی از سازمان ایמידرو (وکالتا)، نیسکو (اصالتا)؛ شرکت ها، مجتمع ها و طرح های تحت راهبری و نظارت؛ تا خاتمه فرآیند قضایی، شبه قضایی و قانونی - نمونه: پرونده فسخ قرارداد مشارک طرح فولاد قاینات؛ پرونده پیمانکار طرح فولاد بافق (تام ایران خودرو)؛ رفع تعهد ارزی بانک ملت (اعتبار اسنادی الکترو گرافیتی) و تحویل و تحول فولاد میبد و ...
- مشارکت، مستند سازی؛ پاسخگویی به هر گونه ادعا از طرف اشخاص ثالث؛ نسبت به ایמידرو، نیسکو و شرکت ها، مجتمع ها و طرح های تحت نظارت و راهبری - نمونه: ادعای بانک صادرات در مورد تسهیلات اعطایی سنوات گذشته، ادعاهای ذوب آهن علیه شرکت فولاد میبد و ...
- مستند سازی اراضی و املاک نیسکو (اصالتا)، ایמידرو و مجتمع ها و طرح ها (وکالتا)؛ مشارکت در فرآیند کمیسیون ها؛ کارگروه ها و اقدامات ثبتی و قانونی - نمونه: رفع اختلاف اراضی قاینات، تملک اراضی طرح توسعه فولاد میانه (۳۷ هکتار)، اتمام فرآیند عقد قرارداد استجاری اراضی طرح چهار محال و ... از همه مهمتر مهمانسرای جلفا و ساختمان مرکزی شرکت
- تهیه و تنظیم قراردادهای داخلی و خارجی نیسکو (اصالتا)، ایמידرو و شرکت ها، مجتمع ها و طرح ها (وکالتا) - نمونه: عقد قراردادهای خرید پساب قاینات، SQ قاینات و میانه و انتخاب مشاوران آنها و همچنین رفع اختلافات ناشی از قراردادها اعم از تعبیر، تفسیر و ... - نمونه: مباحث قراردادی ایمپلر خریداری شده از شرکت تامین کالا و یا مباحث قراردادی فولاد آذربایجان و مجتمع ذوب فولاد خزر و ...
- مشارکت در وصول مطالبات شرکت (به استثنای پرونده های حقوقی مرتبط با موضوع مطالبات)؛ زغال سنگ طبس، زغال سنگ کرمان و خاتمه شرکت امین اعتماد کار آفرین و ...
- رفع انسداد تعدادی از حساب های مسدود شرکت
- مشارکت در کمیسیون، کمیته، هیات، کارگروه و ...
- بررسی و اظهار نظر در مورد مصوبات و صورتجلسات حسب مورد
- تهیه، تدوین و ثبت لوایح و پاسخ مراجع و دستگاه های نظارتی در ارتباط با اقدامات ایמידرو (وکالتا)، نیسکو (اصالتا)، مجتمع ها و طرح های تحت راهبری و نظارت (وکالتا)
- پاسخ به هر گونه استعلام ناشی از استنباط از قوانین و مقررات حاکم بر سازمان ایמידرو، نیسکو و شرکت ها و طرح های تحت نظارت و راهبری
- انجام فرآیندهای وظیفه ای و جاری اعم پروژه ای، کمی و یا کیفی



گزارش عملکرد روابط عمومی

- انتشار نشی شماره نشریه تخصصی دو ماهنامه فولاد و توسعه
- انتشار ۹ شماره نشریه الکترونیکی فولاد و توسعه
- باز طراحی و بروزرسانی پورتال اصلی و داخلی شرکت
- جمع آوری اطلاعات از طرح های فولادی برای طراحی و چاپ کاتالوگ
- طراحی و چاپ فولدر جدید شرکت
- تهیه، بروزرسانی و آرشیو فیلم ها و عکس ها از پیشرفت طرح ها و مجتمع ها
- شرکت در نخستین همایش آتش نشانان طرح های هفت گانه فولادی در نی ریز
- برگزاری نخستین همایش ارزیابی عملکرد طرح های هفت گانه فولادی استانی در اهواز و شادگان
- برگزاری جلسات مداوم فصلی و هم اندیشی با روابط عمومی های تابعه
- شرکت در سه نمایشگاه ملی و کشوری و ارائه دستاوردهای فنی و تخصصی شرکت های فولادی تابعه
- انجام ۱۵ جلسه بازدید دوره ای از ۷ طرح فولادی کشور و تهیه گزارش های رسمی و رسانه ای
- شرکت در همایش و جشنواره آموزشی انجمن متخصصان روابط عمومی ایران و کسب رتبه برتر
- بازدید ریاست محترم هیات عامل ایمیدرو از مجتمع فولاد قاینات و آذربایجان
- تجلیل به صورت لوح تقدیر و تندیس از دانش آموزان و دانشجویان ممتاز شرکت
- رصد مداوم سایت ها و پایگاه های خبری و در صورت لزوم ارسال جوابیه
- انتشار بیش از ۱۷۰۰ خبر و گزارش در پورتال شرکت و رسانه های تخصصی صنعت معدن و فولاد و رسانه های معتبر کشور



موانع و مشکلات فعلی شرکت در جهت تحقق هر چه سریع تر اهداف شرکت



مشکلات اصلی

- روند طولانی و پیچیده تهیه اسناد حمل، امور بانکی، ترخیص گمرکی، کانال دیپلماتیک و ... باعث طولانی شدن زمان در روند واریز مبالغ صورتحساب‌های صادر شده به حساب شرکت MCC چین و یا پیمانکاران داخلی از کشور چین شده است.
- تغییر مداوم قوانین و مقررات صادرات و واردات و بخشنامه‌های ارزی بانک مرکزی، باعث پیچیدگی و طولانی شدن روند ثبت سفارش و ترخیص گمرکی تجهیزات شده است.
- ضعف ساختاری و عملکردی پیمانکاران پروژه‌های فولادسازی طرح های فولاد میانه و قانات



مشکلات در بخش مالی:

- عدم اجرای تهاثر بدهی ماده ۳۲ طرحهای عمرانی سنواتی با وجود دریافت مصوبه هیات وزیران توسط اداره های خزانه داری کل کشور و سازمان برنامه و بودجه.
- عدم ارائه خدمات بانکی توسط بانکها بابت تسهیلات بانک صادرات به صنایع فولاد کرمان و فولاد زاگرس) در این خصوص نامه نگاری لازم انجام و در پاسخ ، بانک صادرات تعلق وام های دریافتی توسط شرکتهای یاد شده را تأیید نموده است. همچنین با عنایت به واگذاری شرکتهای یاد شده توسط ایمیدرو پیگیری لازم از سازمان خصوصی سازی برای اعمال اهرم های ثانوی به منظور تسویه و انتقال بدهی در حال انجام می باشد.
- عدم تخصیص بودجه کافی از سوی سازمان برنامه و ایمیدرو بابت نیروهای بکارگرفته شده در بخش خدماتی که بامصوبه دولت وقت از بیمانکاری به قرارداد مستقیم تبدیل شده اند و همچنین هزینه های جاری شرکت که براساس نرخ تورم چند برابر شده است.
- عدم استقلال و پایداری در آمد بودجه و وابستگی به در آمد اجاره و سازمان
- لزوم تامین نیرو جهت ترمیم کاهش پرسنل ناشی از بازنشستگی کارکنان
- اجرای کدینگ حسابداری مبتنی بر بودجه پذیری عملیاتی در شرکت
- ایجاد واحد رسیدگی و تکمیل سامانه های مالی و اداری جهت نظم بخشیدن به سامانه های اطلاعاتی



مشکلات در بخش منابع انسانی:

- محدودیت جذب نیروی انسانی متخصص به صورت مستقیم به دلیل محدودیت های قانون بودجه و اخذ مجوز از سازمان اداری و استخدامی کشور و سازمان برنامه و بودجه
- عدم امکان به موقع تامین نیروی انسانی مورد نیاز جهت برنامه ریزی و جانشین پروری
- دغدغه کارکنان پیش از بازنشستگی به دلیل عدم وجود کانون حمایت از بازنشستگان
- محدودیت تامین بودجه در اجرای برنامه های توسعه منابع انسانی
- وجود قوانین مزاحم در عملیات اجرائی



اهداف شرکت در سال ۱۴۰۲

- راه اندازی پروژه های فولاد سازی سپیددشت و نی ریز و قائنات و احیاء مستقیم بافت
- تکمیل پروژه های فولاد سازی میانه و شادگان
- شروع عملیات اجرایی واحد نورد SBQ میانه
- شروع عملیات اجرایی واحد نورد SBQ قائنات
- استفاده از مزاد اعتبارات اسنادی فاینانس برای تکمیل خطوط تولید و زنجیره فولاد در راستای افزایش ارزش افزوده در طرح های سپیددشت و شادگان و نی ریز و میانه و قائنات
- پایش طرح جامع فولاد ایران
- انجام اقدامات لازم بمنظور افزایش تولید و رفع مشکلات ناشی از تحریم ها برای واحدهای زنجیره فولاد
- پیگیری و نظارت بر اجرای الزامات زیست محیطی در طرح های فولاد استانی
- ارزیابی ریسک های ایمنی و محیط زیست در واحد فولادسازی طرح های فولاد استانی
- تکمیل مطالعات بازیافت حرارت در واحدهای تولیدی
- انجام مطالعات استفاده از زغال حرارتی برای احیاء مستقیم و کاهش یا حذف مصرف گاز طبیعی
- تکمیل مطالعات احداث نیروگاه میانه و قائنات
- پیگیری مشکلات طرح ها و واحدهای فولادی و انعکاس موارد لازم از طریق دبیرخانه ستاد راهبری صنعت فولاد کشور
- هدفمندسازی آموزش ها در راستای ارتقاء بهره وری منابع انسانی
- پیاده سازی استانداردهای ملی و بین المللی مورد نیاز و سیستمهای نوین مدیریتی نوین در راستای افزایش توان رقابتی و توسعه صادرات
- ادامه روند ارتقاء سیستم مدیریت مدارک و اسناد در سطح کلیه مستندات شرکت
- تهیه اظهارنامه و شرکت در جایزه بهره وری ایمیدرو به منظور اخذ گواهی سطح ۲
- برنامه ریزی استقرار نظام هوشمند سازی تولید واحدها در راستای کاهش ضایعات، توقفات و قیمت تمام شده و افزایش رقابت پذیری



باسپاس فراوان از:

حمایت‌های معاون محترم وزیر و ریاست هیات عامل ایمیدرو
اعضای محترم هیات مدیره
و تلاش کلیه کارکنان شرکت ملی فولاد ایران
در راستای تحقق اهداف شرکت